



RAADSMEMO

Aan
De gemeenteraad van Vlaardingen

Portefeuillehouder
J.J. Silos - Knaap

Onderwerp
Stand van zaken transformatie Sociaal Domein MVS

Datum	Registratienummer	Aantal bijlagen
6 april 2021	1839870	

Geachte leden van de raad,

Na de vaststelling van *Uitvoeringsplan Sociaal Domein 2021* hebben wij in ons Raadsmemo van 6 oktober 2020 aangegeven dat wij in MVS-verband de transformatie in het Sociaal Domein gezamenlijk zullen vormgeven aan de hand van een gezamenlijk op te stellen thematische ontwikkelagenda.

We doen dit vanuit de overtuiging dat MVS het juiste schaalniveau is om de door ons gewenste én noodzakelijke veranderingen in het Sociaal Domein te realiseren. We hebben immers te maken met veelal dezelfde samenwerkingspartners, we staan in alle drie de gemeenten voor dezelfde uitdagingen én we varen grosso modo eenzelfde koers: maatwerk bieden, integraal samenwerken, ontschotten, normaliseren en demedicaliseren vormen hierbij sleutelbegrippen. Hieraan ten grondslag ligt de overtuiging dat dit enerzijds leidt tot betere ondersteuning van inwoners én anderzijds tot kostenbeheersing.

Wij besteden hieraan sowieso aandacht binnen onze reguliere samenwerkingsverbanden in MVS-verband, zoals StroomOpwaarts en ROGplus en in het kader van Onderwijs. Zowel in de individuele opdrachten als de onderlinge afspraken, staan ontschotting en integrale dienstverlening centraal. Uiteraard betekent dit soms ook dat wij op onderdelen lokaal aan zet zijn. De implementatie van *Meedoen in de stad* illustreert dit. In 2020 hebben we dit nieuwe Wmo-contract op MVS-niveau afgesloten voor de begeleiding van kwetsbare inwoners. Eén van de speerpunten in dit contract is het realiseren van een betere aansluiting tussen geïndiceerde en niet geïndiceerde ondersteuning. Na een eerste fase van transitie van cliënten, heeft eind 2020 een eerste overleg plaatsgevonden over de transformatie naar een andere manier van werken. Omdat het een MVS contract betreft, is dit overleg in eerste instantie op MVS niveau gevoerd. Gedurende dat overleg is geconstateerd dat een groot deel van de aansluiting door niet-gecontracteerde partners op lokaal niveau plaats zal vinden. Om deze reden is afgesproken dat de aansluiting lokaal wordt gezocht, maar ervaringen wel in MVS verband gedeeld zullen worden. Hierbij geldt het uitgangspunt: regionaal wat kan, lokaal wat moet.

Vanuit diezelfde gedachtegang werken wij intensief samen aan de opbouw van een nieuw jeugdstelsel. Het door de gemeenteraden op 11 november 2020 vastgestelde *Koersdocument MVS-jeugdmodel* vormt hiervoor de inhoudelijke leidraad. Het recent vastgestelde *Actieplan MVS-jeugdmodel* beschrijft concreet via welke sporen en werkgroepen we het Koersdocument operationaliseren. Zoals bekend, geven we met de implementatie van dit model concreet vorm aan een fundamentele herinrichting van een belangrijke pijler van ons lokale sociaal domein. Dit vraagt een forse inspanning van onze ambtelijke

organisaties, maar zeker ook van de uitvoeringsorganisaties. De komende jaren gebruiken we om al het nodige te doen, uit te wisselen en te organiseren, zodat het MVS Jeugdmodel in 2023 in werking kan treden.

De komende periode zullen wij op het gebied van jeugd besluiten nemen, die mede van invloed zijn op de rest van het sociaal domein. De reikwijdte van de aan te besteden jeugdhulpopdracht heeft bijvoorbeeld gevolgen voor de opdracht aan onze wijkteams. Met het oog op het bovenstaande hebben wij besloten om ons, naast de implementatie van het MVS-jeugdmodel, voorlopig te richten op een aanvullende MVS transformatie-agenda van beperkte omvang. Wij beschouwen dit als een volgende stap in het fasegewijze uit te bouwen MVS-samenwerkingsproces. In 2021 besteden we extra aandacht aan de volgende onderwerpen:

➤ *Huishoudelijk hulp*

Wij bieden huishoudelijke hulp voor onze inwoners die dat niet zelf of in hun netwerk kunnen organiseren. In het totaal van oplopende Wmo-uitgaven vallen de kosten voor huishoudelijke hulp op. Wij gaan op zoek naar mogelijkheden die de stijging kunnen afvlakken. Een gezamenlijke aanpak met de MVS gemeenten vergroot het effect van onze inspanningen.

➤ *Vervoer*

De gemeenten zijn vanuit verschillende wettelijke kaders verantwoordelijk voor het vervoer van verschillende doelgroepen (o.a. Wmo, Jeugdhulp, leerlingenvervoer). Onderdeel van de transformatie is om hierin samenhang te brengen op de onderdelen waarvoor dat inhoudelijk en financieel voordeel oplevert voor de diverse betrokken partijen.

➤ *Monitoring en informatiemanagement*

Alle drie de gemeenten wensen meer inzicht te hebben in de onderliggende factoren die met elkaar de opgave in het sociaal domein vormen. Tegelijkertijd bestaat de behoefte om de uitvoering van opdrachten goed te kunnen monitoren en te kunnen bepalen of beleid en uitvoering (kosten-) effectief zijn. Naast de gezamenlijke MVS-monitor, zetten alle gemeenten ook individueel hierin stappen. Wij willen in 2021 bezien óf zo ja welke stappen we hierin verder samen kunnen zetten.

➤ *Strategische visie SOW*

Begin 2020 is door de MVS-colleges en gemeenteraden het evaluatierapport van Berenschot over Stroomopwaarts vastgesteld. Berenschot beveelt de gemeenten onder meer aan om gezamenlijk de strategie en kaders voor Stroomopwaarts te bepalen. In het verlengde van de fasegewijze uit te bouwen MVS- samenwerking werken wij naar een overkoepelende strategische beleidsvisie voor SOW. Wij beschouwen dit als onderdeel van de ontwikkeling naar meer integraliteit in het sociaal domein, waarbij de visie op Jeugd al beschikbaar is en uitgangspunt is voor het vervolg.


De gekozen pragmatische aanpak biedt de mogelijkheid om, rekening houdend met beperkte capaciteit, op korte termijn ook naast de ontwikkelingen in het jeugddomein vervolgstappen te zetten in het transformatieproces van het bredere sociaal domein. Als de situatie daartoe aanleiding geeft, zullen wij de samenwerkingsagenda aanpassen.

Wij hopen u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd

Hoogachtend,
Burgemeester en wethouders van Vlaardingen,



de secretaris,
Erwin Stolk



de burgemeester,
Bas Eenhoorn