

Uitvoeringsprogramma 2024-2027
beschermd wonen,
maatschappelijke opvang
en vrouwenopvang



Inhoud

1. Inleiding	3	4. Preventie	15
1.1 Aanleiding	3	4.1 Toelichting	15
1.2 Totstandkoming	3	4.2 Activiteiten	15
1.3 Uitvoering van het programma	3	4.2.1 Activiteit 1: Versterken wijkteams	15
1.4 Leeswijzer	3	4.2.2 Activiteit 2: Bouwen aan informele netwerken	16
		4.2.3 Activiteit 3: Vormgeven terugvalpreventie	17
		4.2.4 Activiteit 4: Verbeteren laagdrempeligheid zorg en welzijn	18
2. Wonen met zorg	5	5. Leefbare buurten	20
2.1 Toelichting	5	5.1 Toelichting	20
2.2 Activiteiten	5	5.2 Activiteiten	20
2.2.1 Activiteit 1: Overzicht en inzicht	5	5.2.1 Activiteit 1: Overzicht en inzicht	20
2.2.2 Activiteit 2: Vertaling naar realisatie wonen en verankering van afspraken	6	5.2.2 Activiteit 2: Vertaling naar realisatie wonen en verankering van afspraken	22
2.2.3 Activiteit 3: Realisatie dekkend zorglandschap	7	5.2.3 Activiteit 3: Onderzoeken mogelijkheden community care voor uitdagende wijken	24
2.3 Samenwerking	8		
2.3.1 Activiteit 4: Borgen goede afstemming wonen en zorg	8		
3. In-, door- en uitstroom	9	6. Realisatie	25
3.1 Toelichting	9		
3.2 Activiteiten	9	7. Bijlagen	26
3.2.1 Activiteit 1: Centrale toegang en centraal wachtlijstbeheer	9	7.1 Overzicht betrokken partners	26
3.2.2 Activiteit 2: Aanbod 18-27 jarigen	10	7.2 Lijst met gebruikte afkortingen	27
3.2.3 Activiteit 3: Multidisciplinair overleg	12		
3.2.4 Activiteit 4: Uitstroom met zorg	13		
3.3 Samenwerking	14		
3.3.1 Activiteit 5: Ketensamenwerking	14		



Inleiding

1.1 Aanleiding

In 2024 is in MVS-verband een regiovisie beschermd wonen, maatschappelijke opvang en vrouwenopvang (BW/MO/VO) ontwikkeld en door de drie gemeenteraden vastgesteld. Ook hebben de gemeenten Maassluis en Vlaardingen een Woonzorgvisie (WZV) voor aandachtsgroepen vastgesteld. Vanuit beide visies is de wens de kaders te vertalen naar concrete activiteiten die in de komende jaren opgepakt kunnen worden.

Om die reden is voor de regiovisie BW/MO/VO voorliggend uitvoeringsprogramma opgesteld.

1.2 Totstandkoming

Dit uitvoeringsprogramma is, evenals de visie, tot stand gekomen in nauwe samenwerking met onze partners in het veld. De input vanuit de praktijk is onmisbaar om tot een realistisch en effectief programma te komen voor de komende jaren. Om die reden zijn er diverse bijeenkomsten en gespreksrondes geweest om ideeën te verzamelen. We hebben twee consultatierondes met een beperkt aantal partners gehouden begin juni en begin juli 2024. In september 2024 hebben we de verwerkte input besproken met een groot aantal partners, waaronder zorgaanbieders, woningbouwcorporaties, ervaringsdeskundigen en adviesraden. Nadat deze input verwerkt was tot een concept uitvoeringsprogramma, is het concept getoetst bij zowel ambtelijke als bestuurlijke vertegenwoordiging van onze partners. Tenslotte is het gesprek gevoerd met onze inwoners om hun visie, behoeften en wensen op te halen¹. Het definitieve programma is daarmee een gezamenlijk programma van zowel gemeenten als partners en inwoners. In bijlage 6.1 is een lijst opgenomen van de bij dit traject betrokken partners.

1.3 Uitvoering van het programma

Dit uitvoeringsprogramma is dynamisch. We zullen dit uitvoeringsprogramma elke twee tot drie jaar 'updaten' zodat het aansluit bij eventuele nieuwe ontwikkelingen op het gebied van wonen, welzijn en zorg en/of omdat acties zijn voltooid en doelen uit het programma zijn bereikt. Door middel van deze update wordt geborgd dat het programma actueel blijft. Om bovenstaande reden richt dit uitvoeringsprogramma zich in eerste instantie op de periode januari 2025 tot en met december 2027.

In deze periode zullen we elk kwartaal een nieuwsbrief verzorgen waarin wordt opgenomen wat de stand van zaken is, hoe we projecten, activiteiten en beleid opgepakt en uitgewerkt hebben en wat de voortgang is van de plannen.

1.4 Leeswijzer

Zoals hierboven aangegeven, is bij de totstandkoming van dit uitvoeringsprogramma nauw samengewerkt met partners in het veld. Op basis van de visie en ter voorbereiding op de gespreksrondes met partners is een aantal overkoepelende thema's gedefinieerd. Deze thema's zijn:

- Wonen, met zorg;
- In-, door- en uitstroom;
- Preventie;
- Leefbare buurten, inclusief veiligheid.

¹Participatie Vlaardingen: bewonersavond, Kade 40, 2 september 2024. Participatie Schiedam: Praat Mee (digitaal) en bewonersavond 12 juni 2024.



Onderstaande tabel laat zien hoe de thema's verbonden zijn met de integrale speerpunten van de regiovisie BW/MO/VO.

Thema	Koppeling met speerpunten
Wonen met zorg	Speerpunt 1 – 3 en 5
In-, door- en uitstroom	Speerpunt 2 – 5
Preventie	Speerpunt 2 – 4
Leefbare buurten, inclusief veiligheid	Speerpunt 2 – 3

De speerpunten zijn:

1. Er is voldoende, passende huisvesting voor de doelgroep met voldoende algemene voorzieningen toegankelijk voor (vroeg)signalering;
2. De mogelijkheden tot participatie voor kwetsbare inwoners vergroten we verder en normaliseren we;
3. Er is gezamenlijke verantwoordelijkheid bij de ketenpartners;
4. We betrekken ervaringsdeskundigheid en cliëntparticipatie bij onder andere het ontwikkelen van beleid;
5. We werken datagestuurd waar mogelijk

De vier thema's hebben we in dit uitvoeringsprogramma vertaald naar afzonderlijke hoofdstukken, waarin de thema's uitgewerkt en geconcretiseerd worden. Elk hoofdstuk bevat een korte toelichting en een opsomming van de activiteiten, zowel inhoudelijk als op de overkoepelende onderwerpen 'Samenwerking' en 'Inzicht en overzicht'.

Voor elke activiteit is een kartrekker benoemd. Het is de rol van de kartrekker om te organiseren, faciliteren en ondersteunen. Dat houdt ook in dat de kartrekker niet degene of de partij is die alle besluiten neemt of alle acties uitvoert; besluitvorming en uitvoering vinden in onderlinge afstemming plaats. Concreet: de gemeente Vlaardingen is vaak als kartrekker benoemd vanwege haar rol als centrumgemeente. Echter, uitwerking en besluitvorming zullen in MVS-verband plaatsvinden.



2 Wonen, met zorg

2.1 Toelichting

Om goed tegemoet te kunnen komen aan de woonbehoefte van de aandachtsgebieden BW, MO en VO nu en in de toekomst, is het van belang deze behoefte scherp in beeld te hebben. Het is de wens om tot een goede prognose van de ontwikkeling van de aandachtsgebieden en daarbij behorende woningbouwopgave te komen. Tevens is van groot belang verder te duiden wat de zorgbehoefte is voor de verschillende typen woningen en woonvormen.

2.2 Activiteiten

Deze paragraaf benoemt en bespreekt de activiteiten die bij dit thema horen en die in de komende periode opgepakt zullen worden. Er wordt een onderscheid gemaakt tussen inhoudelijke activiteiten en activiteiten specifiek gericht op het 'samen doen': samenwerking en inzicht en overzicht. Elke activiteit wordt concreet uitgewerkt in tabelvorm.

2.2.1 Activiteit 1: Overzicht en inzicht

Uitvoering activiteit 1: Overzicht en inzicht

Toelichting We creëren inzicht in de lokale en regionale woon-/bouwopgave voor de aandachtsgebieden, onder andere door het maken van een overzicht van de huidige en toekomstige vraag (komende vijf jaar) met een duiding van de wensen/eisen met betrekking tot locaties en bestaand vastgoed.

Doel Een stevige basis leggen om gegronde keuzes te kunnen maken en prioriteiten te kunnen stellen over betaalbare huisvesting en spreiding van aandachtsgebieden, met de juiste zorg, ondersteuning en begeleiding.

Resultaten	<ul style="list-style-type: none"> • Een cijfermatig overzicht van de huidige en toekomstige vraag, inclusief een lijst van mogelijke wensen/eisen met betrekking tot locaties. • Kwantitatief en kwalitatief inzicht in de wachtlijsten voor BW, MO en VO, rekening houdend met de AVG. • Kwantitatief inzicht in wachtlijsten voor betaalbare woningen. • Overzicht van demografische ontwikkelingen.
Hoe	<p>Stap 1: inventariseren Uitvraag bij zorgorganisaties, mét onderbouwing:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Wat is de woonvraag voor uw aandachtsgroep nu en voor de toekomst? • Waar zit de mismatch, nu en voor de toekomst (intramuraal, extramuraal, beschermd/begeleid wonen)? • Zijn er – gezien de aandachtsgroep – specifieke aandachtspunten m.b.t. locaties/vastgoed? • Beschrijf de kansen en risico's. <p>Andere instrumenten die gebruikt zullen worden om dit overzicht (continu) te verrijken, zijn:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ethos-telling (MO) • Startfoto BW • Uitkomsten woonzorganalyse • Uitvraag wachtlijsten • Cijfers vanuit het rijk 2025 • Cijfers voorgaande jaren <p>Stap 2: opbouwen beeld</p> <ul style="list-style-type: none"> • Opbouw van het beeld allereerst per organisatie, vervolgens per aandachtsgroep, daarna over aandachtsgroepen heen tot een totaalbeeld van de opgave. • Verrijking van dit beeld met uitkomsten Ethos-telling (MO), startfoto BW) en overzicht van de wachtlijsten voor woningen • Toetsen van landelijke cijfers op basis van het lokale/subregionale beeld • Bepalen van keuzes, dilemma's en mogelijke prioriteiten die uit dit beeld voortkomen.
Wanneer	Q4 2024 – Q2 2025
Wie heb je nodig	<ul style="list-style-type: none"> • Vervolgonderzoek: zorgorganisaties • Ethos-telling: Kansfonds, Hogeschool Utrecht, diverse organisaties • BW: Rogplus, zorgaanbieders, transitieteam • Cijfers woonzorgvisie: Kenniscentrum Schiedam • Locatieonderzoek: wonen, de Elementen, team projecten Vlaardingen • Wachtlijsten: zorginstellingen, Rogplus, selectiecommissie Schiedam, CO Loket, zorgpartijen VO, zorgcoördinator Mensenhandel, Veilig thuis, Wijkteams, etc. • Procesregisseurs gemeenten • DSW (zorgverzekeraar/zorgkantoor) • Ervaringsdeskundigen

2.2.2 Activiteit 2: Vertaling naar realisatie wonen en verankering van afspraken

Uitvoering activiteit 1: Overzicht en inzicht

- Wie is kartrekker**
- Vervolgonderzoek: Vlaardingen
 - Ethos-telling: Vlaardingen
 - Startfoto BW: Transitieteam
 - Onderzoek cijfers Kenniscentrum voor WZV Schiedam (dit is alleen voor Schiedam): Schiedam
 - Uitkomsten woonzorganalyse
 - Uitraag wachtlijsten: Vlaardingen

Bijzonderheden en opmerkingen

Het inventariseren van de sub-regionale opgave is noodzakelijk om voldoende handvatten te hebben voor het uitwerken van beleid en maken van keuzes ten aanzien van deze opgave.

Landelijk en provinciaal worden, mede in het kader van de beoogde Wet versterking regie volkshuisvesting, ook cijfers opgesteld voor huisvesting van aandachtsgroepen.

Bij het opstellen van dit uitvoeringsplan is de planning om de lokale/subregionale cijfers in het eerste kwartaal van 2025 tegen elkaar af te zetten en van daaruit tot gezamenlijke opgave én afspraken over 'fair share' te komen.

Uitvoering activiteit 2: Vertaling naar realisatie wonen en verankering van afspraken

Toelichting

Vanuit de woon-/bouwopgave maken we de vertaling naar het aantal en soort woningen dat we op de korte (<10 jaar), middellange (10 tot 15 jaar) en lange termijn (>15 jaar) nodig hebben, met oog voor een juiste spreiding in de wijken, regionale en bovenregionale spreiding. Deze vertaling verankeren we in prestatieafspraken met woningcorporaties en zorgorganisaties en waar nodig in het lokale woningbouwprogramma. Dat betekent dat we concreet afspraken maken met partijen over wie welk deel van de opgave (dat wil zeggen het aantal en soort woningen per doelgroep) gaat realiseren. We willen daarbij ook oog houden voor de draagkracht van de wijk en de bewoners (zie hiervoor ook leefbaarheid in de wijk). We hebben hier ook nadrukkelijk aandacht voor mogelijkheden binnen de bestaande woningbouw.

Daarbij geldt dat we gedurende deze planvorming en verankering in afspraken (die ook met name voor langere termijn gelden) pragmatisch blijven door parallel actief in te springen op kansen die zich voordoen en daarover het gesprek te blijven voeren.

Doel	Het realiseren van voldoende passende woonvormen voor de aandachtsgebieden.
Resultaten	<ul style="list-style-type: none"> • Vertaling van woonbouwopgave naar concrete planvorming voor realisatie van de huisvesting. • Verankering opgave binnen prestatieafspraken met woningcorporaties en zorgorganisaties.
Hoe	<ul style="list-style-type: none"> • Realiseren activiteit 1, cijfermatig inzicht • Afspraken maken met (regio)gemeenten, woningcorporaties en zorgorganisatie
Wanneer	Q4 2024 – Q4 2026
Wie heb je nodig	<ul style="list-style-type: none"> • Woningcorporaties • Zorgorganisaties • MVS gemeenten • DSW (Zorgverzekeraar/zorgkantoor) • Gemeenten in breder verband – Rotterdam etc.
Wie is de kartrekker	Vlaardingen, afdeling wonen
Bijzonderheden en opmerkingen	In samenhang met activiteit 1 oppakken. Dit vraagt vooral inzet van de afdeling wonen.

2.2.3 Activiteit 3: Realisatie dekkend zorglandschap

Uitvoering activiteit 3: Realisatie dekkend zorglandschap

Toelichting

Met betrekking tot het zorglandschap willen we een zo evenredig mogelijke spreiding van het zorgaanbod over de regio. Daarnaast wordt vanuit de verschillende beleidsterreinen een specifiek aanbod (bijvoorbeeld beschermd Thuis en Housing First) gecreëerd waarover we separate afspraken maken met woningcorporaties en zorgaanbieders. Tijdens de participatiebijeenkomsten is naar voren gekomen dat het vooral belangrijk is om niet te veel diversiteit te zoeken in de woonvormen, maar die vooral te creëren in de begeleiding.

Doel

- Evenredige spreiding van nieuwe voorzieningen over MVS-regio.
- Creëren tussenvormen, zodat het zorgaanbod meer op maat ingevuld kan worden.

Resultaten

- Nieuwe locatie voorzieningen of aanpassen bestaande voorzieningen:
 - Permanente winteropvang 15-20 plekken
 - Elementen – nieuwe locatie/verbouwing en uitbreiding. Nu 28 reguliere plekken en 6 crisisplekken. Het streven is minimaal 10 reguliere plaatsen extra en 4 extra crisisplaatsen.
 - Elckerlyc
 - 4 huizen extra 2024 en 2025 voor opvang VO
 - Verkenning uitbreiding inloopvoorzieningen, zowel lokaal als regionaal.
 - Verkennen plegeropvang Geweld in Afhankelijkheidsrelaties
- Housing First: Vanaf 2025 realiseren, waarbij we de doelgroep met de meeste kans van slagen nog nader definiëren. Streven is om hiervoor regionaal 10 huizen beschikbaar te hebben.
- Beschermd Thuis: Beschrijving en invulling nieuw product.
- Afspraken met zorgaanbieders.
- Aandacht voor veiligheid in en bij opvangvoorzieningen.
- Diversiteit in begeleiding.
- Aandacht voor diversiteit in doelgroepen Geweld in Afhankelijkheidsrelaties (ouderen, LHBTIQ+ etc.).

Hoe	<ul style="list-style-type: none"> • Aan de hand van de uitkomsten actie 1, samen met zorgaanbieders (bestaande en nieuwe) en woningcorporaties kijken wat er nu is aan locaties en wat gewenst is, nu en in de toekomst. • Projectgroep Housing First instellen na goedkeuren subsidieaanvraag Leger des Heils. Projectplan opstellen. Overstijgend bekijken of huur/zorg in de hele regio kan. • Samen met MVS gemeenten, aanbieders en Rogplus product Beschermd Thuis uitwerken. • Traject om tot nieuwe contractafspraken te komen met BW-aanbieders in bestaande 'Open House' constructie. • Subsidieverplichtingen aanscherpen en, waar nodig, wijzigen. • Na afronden van activiteit 1 en 2 in gesprek met woningcorporaties en zorgpartijen om de plannen op te nemen in de prestatieafspraken en subsidieverplichtingen.
Wanneer	Q1 2025 – Q3 2027
Wie heb je nodig	<ul style="list-style-type: none"> • Woningcorporaties • Zorgpartijen • MVS gemeenten • Zorgverzekeraar/zorgkantoor • Rogplus
Wie is kartrekker	<ul style="list-style-type: none"> • Nieuwe locatie voorzieningen of bestaande locaties aanpassen: Vlaardingen • Housing First: Leger des Heils/projectgroep • Beschermd Thuis: Vlaardingen • Afspraken met zorgaanbieders: Vlaardingen • Diversiteit in begeleiding en doelgroepen: Vlaardingen
Bijzonderheden en opmerkingen	Vlaardingen is kartrekker vanuit de rol als centrumgemeente. De uitwerking en besluitvorming gebeurt in onderling overleg met de MVS gemeenten.

2.3 Samenwerking

2.3.1 Activiteit 4: Borgen goede afstemming wonen en zorg

Uitvoering activiteit 4: Borgen goede afstemming wonen en zorg	
Toelichting	Hoewel we de afgelopen jaren goede stappen hebben gezet waar het gaat om de samenwerking tussen wonen en zorg, zijn de samenwerking en onderlinge afstemming nog geen vanzelfsprekendheid. We moeten alert zijn en blijven dat we elkaar voeden met kennis en informatie en de samenwerking en afstemming goed borgen.
Doel	Door middel van integrale afstemming tussen de woon- en zorgpartijen komen tot een passend zorg-/ondersteuningsaanbod bij de woonvormen en in de wijken.
Resultaten	Een vaste overlegstructuur, zowel ambtelijk als bestuurlijk, tussen wonen, welzijn en zorg op verschillende niveaus.
Hoe	<ul style="list-style-type: none">• Door het organiseren van structureel overleg over bijvoorbeeld:<ul style="list-style-type: none">• Periodieke afstemming tussen partijen over landelijke en regionale ontwikkelingen;• Afstemming over casuïstiek;• Afstemming over de (aanwezigheid van en het terugdringen van) wachtlijsten;• Samenwerking met betrekking tot de totstandkoming van prestatieafspraken;• Jaarlijkse netwerkbijeenkomst;• Bij nieuwe projecten van wonen maken zorgaanbieders en/of ambtenaren sociaal domein deel uit van de projectgroep;• Welzijns- en zorgaanbieders betrekken de afdeling wonen sneller bij nieuwe initiatieven en/of benodigde uitbreiding.• Actualisatie van het MVS-overleg een-route voor aansluiting bij Rotterdam.• Behoud casuïstiek-overleg bij escalatie waar sprake is van geen of onvoldoende zorg.

Wanneer 2025 t/m 2027

Wie heb je nodig	<ul style="list-style-type: none">• Woningcorporaties• Welzijnsorganisaties• Zorgpartijen• Gemeenten• Zorgverzekeraar/zorgkantoor• Ervaringsdeskundigen
Wie is kartrekker	Vlaardingen
Bijzonderheden en opmerkingen	Vlaardingen is kartrekker vanuit de rol als centrumgemeente. De uitwerking en besluitvorming gebeurt in onderling overleg met de MVS gemeenten



3 In-, door- en uitstroom

3.1 Toelichting

Over het totaal van de aandachtsgebieden zijn diverse voorzieningen waar mensen (tijdelijk) kunnen wonen c.q. verblijven. Binnen deze voorzieningen is sprake van raakvlakken: uitstroom uit de ene voorziening kan instroom in de andere voorziening betekenen of uitstroom naar een zelfstandige woning. Het thema gaat over de instroom, doorstroom en uitstroom binnen BW/MO en VO, over alle beschikbare voorzieningen en richt zich op het oplossen van de knelpunten die in deze keten(s) bestaan.

3.2 Activiteiten

Deze paragraaf benoemt en bespreekt de activiteiten die bij dit thema horen en die in de komende periode opgepakt zullen worden. Er wordt een onderscheid gemaakt tussen inhoudelijke activiteiten en activiteiten specifiek gericht op het 'samen doen': samenwerking en inzicht en overzicht. Elke activiteit wordt concreet uitgewerkt in tabelvorm.



3.2.1 Activiteit 1: Centrale toegang en centraal wachtlijstbeheer

Uitvoering activiteit 1: Centrale toegang en centraal wachtlijstbeheer	
Toelichting	Er is behoefte aan meer inzicht en overzicht met betrekking tot de plaatsing in voorzieningen en de wachtlijsten voor de verschillende onderdelen. Met deze activiteit willen we onderzoeken of het wenselijk is een centrale toegang in te richten voor BW, MO en VO en in het verlengde daarvan nagaan of wachtlijstbeheer centraal kan worden belegd. Is dit de wens, dan zal vervolgens worden uitgewerkt hoe de centrale toegang en wachtlijstbeheer vormgegeven kunnen worden: welke processen zijn nodig, wat wordt lokaal/regionaal opgepakt, hoe wordt de AVG geborgd en welke afspraken maken we over gegevensdeling?
Doel	<ul style="list-style-type: none">• Verbeterde toegang• Aanpak wachtlijsten
Resultaten	Het kernresultaat is: duidelijkheid over het wel/niet inrichten van een centrale toegang en centraal wachtlijstbeheer. In het verlengde daarvan kunnen de volgende resultaten worden benoemd: <ul style="list-style-type: none">• Nieuw proces met betrekking tot wachtlijsten.• Data gestuurd werken voor meer inzicht en overzicht.• Lokaal proces voor inwoners met alleen een woonprobleem.• Nieuwe processen Toegang en herijkte beleidsregels.• Meer deskundigheid medewerkers centrale toegang en wijkteams.• Betere aansluiting van beleid bij uitvoering.
Hoe	<ul style="list-style-type: none">• Onderzoek naar wenselijkheid fysieke centrale toegang (CT) en scheiding lokale en regionale processen.• Bekijken mogelijkheid ruimere openingstijden.• Samen met aanbieders en stakeholders afspraken maken over inzicht wachtlijst en wachtlijstbeheer.• Duidelijkheid creëren over verzamelen data en rapportage.• Beter inzicht in beschikbare plekken.• In regionaal overleg lokale processen uitwerken met betrekking tot inwoners met een woonprobleem.• Samen met stakeholders processen werkwijze VT, Toegang en Wijkteams herijken en op basis daarvan aanpassen beleidsregels.• Zie ook dekkend zorglandschap voor BW.
Wanneer	2025 en 2026

Wie heb je nodig	<ul style="list-style-type: none"> • Centraal Onthaal (CO) loket • Wijkteams • MVS gemeenten en mogelijk breder verband • Veilig Thuis • Rogplus • Zorgpartijen • Zorgverzekeraar/zorgkantoor
Wie is kartrekker	<ul style="list-style-type: none"> • Wenselijkheid CT op 1 punt: Vlaardingen • Nieuw proces wachtlijsten: Vlaardingen • Data gestuurd werken: Vlaardingen • Lokaal proces voor inwoners met woonprobleem: Schiedam, Vlaardingen en Maassluis • Nieuwe processen Toegang en beleidsregels: Vlaardingen • Meer deskundigheid medewerkers CT en wijkteams: Vlaardingen en Schiedam • Betere aansluiting van beleid bij uitvoering: Vlaardingen
Bijzonderheden en opmerkingen	Vlaardingen is kartrekker vanuit de rol als centrumgemeente. De uitwerking en besluitvorming gebeurt in onderling overleg met de MVS gemeenten.

Uitvoering activiteit 2: Aanbod 18-27 jarigen	
Toelichting	<p>De groep 18-27-jarigen (al dan niet uitgestroomd uit Jeugdzorg) wordt op dit moment niet gezien als een aparte doelgroep, maar daar is wel behoefte aan. Er is behoefte aan specifiek beleid en specifieke voorzieningen voor deze doelgroep.</p> <p>Door de snelle en soms abrupte overgang naar volwassenheid zijn jongeren kwetsbaar voor problemen als: een afgebroken opleiding, werkloosheid, schulden en psychische problemen. In de praktijk blijkt bovendien vaak dat sommige jongeren extra ondersteuning nodig hebben bij de stap naar zelfstandigheid, omdat zij niet, als vanzelfsprekend, de praktische vaardigheden hebben meegekregen die het zelfstandig wonen vraagt.</p> <p>Eenzijds verschillen hun levensfase, problematiek en oplossingsrichtingen van de volwassenen die in MO en BW zitten. Anderzijds is er ook behoefte om ervoor te zorgen dat jongeren de coping strategieën van de volwassenen in de opvang niet over gaan nemen. Voor de jongeren die te maken krijgen met een onveilige thuissituatie en/of huiselijk geweld, geldt dat er ook extra aandacht nodig is voor een trauma sensitieve aanpak en ondersteuning bij het hebben en houden van de mentale gezondheid.</p> <p>Tegelijkertijd willen we dat de aandacht en begeleiding vooral gericht is op normalisatie en volwaardig deelnemen aan de maatschappij.</p>
Doel	Dekkend aanbod voor doelgroep 18-27 bij BW/MO/VO, zodat zij, ongeacht hun achtergrond of situatie, de kans krijgen om zich te ontwikkelen en volwaardig deel te nemen aan de maatschappij.
Resultaten	<ul style="list-style-type: none"> • Afspraken en beleid voor de overgang 18-/18+ • (Kort) onderzoek naar en duidelijkheid over de aard en omvang van specifieke voorzieningen zoals: <ul style="list-style-type: none"> • laagdrempelige inloop (jeugdhonk) • Kamertraining/begeleid wonen (kamers met kansen, kamers met aandacht etc) • Crisisopvang 18-27 • Beschermd wonen 18-27 • Maatschappelijke opvang 18-27 • Doelgroep maakt deel uit van nieuwe contracten BW • Doelgroep maakt deel uit van subsidieaanvraag MO en VO • Specifieke processen voor de toegang MO, BW en VO

Hoe	<ul style="list-style-type: none"> • Overleg overgang 18-/18+ opnieuw opstarten en mogelijk uitbreiden. Aansluiting met het MVS Netwerk Opgroeien naar Volwassenheid. • Lokaal overleg organiseren voor proces, samenwerking en escalatie casus. • Zicht op aantallen. Samen met partners onderzoeksopdracht formuleren. Ook de wenselijkheid van een jongerenloket opnemen. • In regionaal BW-overleg nieuwe bouwsteen formuleren of bestaande bouwstenen aanpassen • Inzichtelijk maken wenselijke plaatsen. • Meenemen in regionaal overleg MO en VO. • Als sluitstuk de processen beschrijven, waaronder ook de processen voor de toegang (MO, BW en VO).
Wanneer	Q1 – Q4 2025
Wie heb je nodig	<ul style="list-style-type: none"> • Mevis • Rogplus • Zorgpartijen • MVS gemeenten • Wijkteams • Zorgverzekeraar/zorgkantoor • Woningcorporaties
Wie is kartrekker	<ul style="list-style-type: none"> • Opgroeien naar volwassenheid: Schiedam • Onderzoeksopdracht: Vlaardingen • Regionaal BW-overleg: Vlaardingen • Regionaal overleg VO en MO: Vlaardingen • Processen toegang: Vlaardingen
Bijzonderheden en opmerkingen	Mogelijke aansluiting bij project in Rotterdam gericht op 18-/18+. Vlaardingen is kartrekker vanuit de rol als centrum gemeente. De uitwerking en besluitvorming gebeurt in onderling overleg met de MVS gemeenten.



3.2.3 Activiteit 3: Multidisciplinair overleg

Uitvoering activiteit 3: Multidisciplinair overleg (MDO)

Toelichting	<p>Zorgaanbieders hebben aangegeven dat het multidisciplinair overleg, zoals georganiseerd in de vorm van de selectiecommissie in Schiedam, erg goed werkt bij complexe problematiek.</p> <p>Er is enerzijds behoefte om dit overleg ook in Vlaardingen en Maassluis te implementeren, anderzijds om de invulling van de selectiecommissie uit te breiden.</p> <p>Die uitbreiding betekent dat op twee momenten in het proces een MDO wordt georganiseerd, aan het begin (bij instroom) en aan het einde (bij uitstroom).</p> <p>De uitwerking zal vooral lokaal worden ingericht, waarbij rekening wordt gehouden met bestaande processen zoals de AvE-aanpak (aanpak voorkomen escalatie) en de aanpak verwarde personen.</p> <p>Dit onderdeel moet nog verder worden uitgewerkt. Het voorbeeld in andere regio's ziet er als volgt uit: het MDO wordt waar mogelijk gehouden met de client zelf. Het gesprek wordt voorbereid door de cliënt samen met de begeleider/casuscoördinator volgens de systematiek: ik wil/ik kan/ik heb nodig. De client geeft aan wat zijn of haar vraag is en wat hij/zij zelf kan of met behulp van het netwerk. Wat overblijft wordt besproken met de partijen die daar een rol in kunnen en/of moeten spelen. Deze partijen worden uitgenodigd voor het MDO.</p>
Doel	<ul style="list-style-type: none"> • Doelmatigere inrichting van de zorg en begeleiding • Maximaal gebruik van eigen kracht en eigen middelen cliënt
Resultaten	<ul style="list-style-type: none"> • Uitgewerkte (lokale) processen inzet MDO • Alle relevante ketenpartners zijn betrokken en nemen deel • Heldere methodiek

Hoe	<ul style="list-style-type: none"> • Schiedam deelt werkwijze MDO, selectiecommissie • Schiedam presenteert dit aan Maassluis en Vlaardingen. Uitwisseling ideeën over invulling. • Maassluis en Vlaardingen werken, samen met partners, eigen processen en eigen methodiek uit (mogelijk Top 3 methode). • Ketenpartners worden betrokken en er worden afspraken gemaakt over inzet en frequentie. • Creëren verbinding tussen de lokale MDO's
Wanneer	2025
Wie heb je nodig	<ul style="list-style-type: none"> • MVS gemeenten • Mevis • Zorgpartijen, inclusief GGz en Verslavingszorg • Wijkteams • VT (Veilig Thuis) • ZorgSamen MVS • SUWR (Stichting Urgentiebepaling Woningzoekenden Rijnmond) • Rogplus • Woningbouwcorporaties • DSW (zorgverzekeraar/zorgkantoor)
Wie is kartrekker	Vlaardingen voor de regionale component. Schiedam, Vlaardingen en Maassluis voor de lokale processen.



3.2.4 Activiteit 4: Uitstroom met zorg

Uitvoering activiteit 4: Uitstroom met zorg

Toelichting	<p>De uitstroom uit zorg verloopt op dit moment niet altijd soepel, omdat de afspraken en bepalingen rondom nazorg in de regio niet eenduidig zijn. Wanneer cliënten uitstromen uit een intramurale setting krijgen zij over het algemeen urgentie via de SUWR (Stichting Urgentiebepaling Woningzoekende Rijnmond). Hierbij zijn, naast Vlaardingen, Maassluis en Schiedam ook Rotterdam en Capelle aan den IJssel aangesloten.</p> <p>Het nazorgtraject in de MVS-regio wordt verzorgd door ZorgSamen MVS. Het knelpunt is dat niet alle zorgaanbieders in de regio zijn aangesloten bij de SUWR en/of ZorgSamen MVS. Dat betekent dat cliënten ook via andere wegen woningen aangeboden kunnen krijgen, waardoor het proces van nazorg niet of niet goed wordt opgestart, dan wel er geen aanvullende afspraken worden gemaakt die het zijn van een goede buur en goede huurder waarborgen.</p> <p>Op dit moment wordt de verordening voor de SUWR aangepast. De MVS gemeenten zijn betrokken bij de invulling van de nieuwe verordening. De contracten voor ZorgSamen zijn recentelijk verlengd. We gaan samen met de betrokken partijen kijken wat er nodig is om dit proces te stroomlijnen en tot sluitende afspraken te komen die een goede en duurzame uitstroom waarborgen.</p>
Doel	<p>Het realiseren van een blijvend passend zorgaanbod voor inwoners, door middel van:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Het laten aansluiten van de uitvoering op beleidsregels met betrekking tot urgentieverlening. • Het maken van betere afspraken over nazorgtrajecten in MVS-verband. • Het verbeteren van de éénroute-regeling.
Resultaten	<ul style="list-style-type: none"> • Input nieuwe verordening woonruimtebemiddeling regio Rijnmond op passende/recente urgentieregels. • Betere aansluiting MVS, ZorgSamen MVS en SUWR • Goede afspraken nazorg MVS-regio. • Sluitende aanpak bij uitstroom na geweld in afhankelijkheidsrelaties.

Hoe	<ul style="list-style-type: none"> • Deelname overleg SUWR – ZorgSamen MVS gemeenten (loopt al). Dit verder uitbreiden. • Warme overdracht in de brede regio. • BW, MO en VO: hele nazorgtraject in kaart brengen en verbeterpunten aanwijzen. • BW: nazorg verwerken in nieuwe inkoop/bouwstenen. • MO en VO: nazorg verwerken in nieuwe subsidieafspraken en mogelijk inkoop. • In kaart brengen van de knelpunten binnen de één-route-regeling en het gefaseerd oppakken van deze knelpunten. • Meer specifiek kijken naar de randvoorwaarden voor uitstroom: dagbesteding, herstelacademie, inzet van het netwerk. • Nadruk op normaliseren. Dit betekent dat de nadruk minder komt te liggen op '(klinische) zorg' en 'ondersteuning', maar meer op zo zelfstandig mogelijk en volwaardig deelnemen aan de maatschappij. We moeten daarvoor gezamenlijk definiëren wat we als 'normaal' en 'goed genoeg' beschouwen.
Wanneer	Q1 2025 tot en met Q4 2026
Wie heb je nodig	<ul style="list-style-type: none"> • SUWR • ZorgSamen MVS • Wijkteams • Rogplus • Gemeenten (inclusief Rotterdam en Capelle a/d IJssel) • Domeinen Sociaal, Wonen en Veiligheid van deze gemeenten. • Zorgpartijen • DSW (zorgverzekeraar/zorgkantoor) • Woningcorporaties
Wie is kartrekker	<ul style="list-style-type: none"> • SUWR voor nieuwe verordening • Rogplus voor afspraken ZorgSamen MVS • Vlaardingen voor nieuwe afspraken MO en VO

3.3 Samenwerking
3.3.1 Activiteit 5: Ketensamenwerking

Uitvoering activiteit 5: Ketensamenwerking

Toelichting Waar het gaat over in-, door- en uitstroom, de kernprocessen van zorg en begeleiding, is een goede ketensamenwerking (soms letterlijk) van levensbelang. We constateren dat deze samenwerking op verschillende vlakken verdere uitwerking, uitbreiding en/of verbetering behoeft. Het gaat daarbij bijvoorbeeld om:

- Samenwerking VT en wijkteams
- Samenwerking VT en zorgpartijen
- Samenwerking VT en gemeenten
- Samenwerking gemeenten en zorgkantoor
- Aanpak verwarde personen
- Gebruik meldcode bij geweld in afhankelijkheidsrelaties
- GGZ en verslavingszorg
- Vroegsignalering (ook bij preventie)
- Buurregio's (voor warme overdracht)
- Verbinding 0e- lijn (welzijn) met 1e- en 2e lijn/geëscaleerde zorg
- Warme overdracht

Deze activiteit is niet op zichzelf staand, maar verbonden met alle beschreven activiteiten in dit uitvoeringsplan.

Samenwerking in de keten is een randvoorwaarde voor de invulling, uitwerking en uitvoering van alle andere activiteiten. Zonder die samenwerking bereiken we geen resultaten en/of lossen we maar een deel van de knelpunten op.

Doel Komen tot een effectieve en efficiënte samenwerking om de in-, door- en uitstroom te optimaliseren.

Resultaten

- Goede procesafspraken en inzicht in en overzicht van taken en verantwoordelijkheden.
- Betrokken ketenpartners kennen elkaar en weten elkaar te vinden.
- Partners nemen deel aan periodieke overleggen waar hun inbreng wenselijk en noodzakelijk is.

Hoe	<ul style="list-style-type: none"> • In kaart brengen huidige samenwerking in de keten. • Afspraken maken over verbeteringen ketensamenwerking. • Link met activiteit 4 in hoofdstuk 3; Samenwerking. • Deskundigheidsbevordering Wijkteams (0-100). • Implementatie afspraken Toekomstscenario Kind- en Gezinsbescherming. • Afspraken buurregio's over onder andere gebruik van regionale versus lokale voorzieningen. • Totaaloverzicht in de regio op directe bemiddelingen in verband met beperkte voorraad. • Procesafspraken opnieuw bekijken, structureel herijken en vastleggen.
Wanneer	Doorlopend
Wie heb je nodig	Alle partners binnen deze ketensamenwerkingen.

Wie is kartrekker Vlaardingen is kartrekker vanuit de rol als centrumgemeente. De uitwerking en besluitvorming gebeurt in onderling overleg met de MVS gemeenten.



4 Preventie

4.1 Toelichting
 Dit thema gaat over het beperken van de instroom in maatwerkvoorzieningen, zoals beschermd wonen en maatschappelijke opvang, het voorkomen van escalatie (bij psychiatrische problematiek, geweld in relaties, verslaving), het versterken van de eigen kracht, het informele netwerk, vroegsignalering en het afschalen van zorg. Van klinische zorg naar het sociale domein en van de eerste en tweede naar de nulde lijn.

4.2 Activiteiten
 Deze paragraaf benoemt en bespreekt de activiteiten die bij dit thema horen en die in de komende periode opgepakt zullen worden. Er wordt een onderscheid gemaakt tussen inhoudelijke activiteiten en activiteiten specifiek gericht op het 'samen doen': samenwerking en inzicht en overzicht. Elke activiteit wordt concreet uitgewerkt in tabelvorm.



4.2.1 Activiteit 1: Versterken wijkteams

Uitvoering activiteit 1: Versterken wijkteams

Toelichting We versterken de wijkteams, onder andere op het gebied van het terugdringen van handelingsverlegenheid bij huiselijk geweld en het fungeren als aanspreekpunt voor welzijnsmedewerkers die signalen opvangen in de wijken. Wanneer we het hebben over een lokaal punt voor mensen met een woonprobleem zouden de wijkteams daar mogelijk een rol in kunnen spelen. Deskundigheidsbevordering is een belangrijk onderdeel, zeker waar het gaat om het inschatten van veiligheidsrisico's. Daarnaast willen we uitgebreid aandacht besteden aan het effectiever maken van de samenwerking met Veilig Thuis (VT) om de processen te stroomlijnen, onveilige situaties tijdig en goed in te kunnen schatten en op te kunnen pakken en vertraging in het proces te voorkomen.

Doel Wijkteams een centrale rol geven met betrekking bij de lokale (wijkgerichte) preventie-activiteiten.

Resultaten Stevige en presente lokale wijkteams met een uitgebreid netwerk, die een brede kennis hebben en goed benaderbaar zijn.

Hoe

- Onderzoeken welke rol de wijkteams zouden moeten spelen en de leemtes in beeld brengen.
- Taken en verantwoordelijkheden duidelijker in kaart brengen.
- De positionering van de wijkteams bekijken. Wat hebben zij bijvoorbeeld nodig om outreachend te kunnen werken.
- Kijken hoe en wanneer deze leemtes opgevuld kunnen worden.
- Versterken samenwerking in de keten, zowel de Ode lijn als de 1e en 2e lijn.
- Deskundigheidsbevordering bijvoorbeeld door middel van scholing, intervisie en collegiale uitwisseling. Met aandacht voor:
 - IHT (Intensieve Behandeling Thuis)
 - Aandachtsfunctionarissen VT
 - Expertise vechtscheidingen
 - IOR (Richtlijnen Ouderenzorg)
- Communicatie verbeteren.
- Handelingsverlegenheid in het algemeen en meer specifiek met betrekking tot het gebruik van de medcode HGKM terugdringen.
- Duidelijke procesbeschrijvingen en protocollen waar nodig.

Wanneer 2025 en 2027

Wie heb je nodig

- Wijkteams
- Gemeenten
- Zorgverzekeraar/zorgkantoor
- Onderwijspartners
- Zorgorganisaties
- Organisaties met ervaringsdeskundigheid en opleidingsinstituten

Wie is kartrekker Vlaardingen voor de regio. De MVS gemeenten voor hun lokale situatie.

Uitvoering activiteit 2: Bouwen aan informele netwerken

Toelichting We bouwen aan informele netwerken, o.a. door focus te leggen op ‘sleutelfiguren’ in de wijken. Een informeel netwerk verwijst naar een groep van mensen die op vrijwillige, niet-gestructureerde basis ondersteuning biedt aan individuen of gemeenschappen. Deze netwerken bestaan vaak uit familieleden, vrienden, buren en vrijwilligers en functioneren zonder formele regels of institutionele kaders. Hun hulp kan variëren van praktische steun, zoals boodschappen doen of helpen met klusjes, tot emotionele of sociale steun, zoals gesprekken voeren of gezelschap bieden.

In dit kader past bijvoorbeeld ook de inzet van buurtgezinnen. Maar we kunnen ook kiezen voor een minder gestructureerde aanpak en mensen benaderen die contactpersoon zijn voor buurtbewoners bij overlast of vragen met betrekking tot hulp en ondersteuning of als mensen zich zorgen maken over een buurtbewoner.

Doel Meer gebruik maken van informele netwerken in de wijk.

Resultaten Aanpak om tot een dekkend landschap van informele netwerken te komen.

Hoe

- In kaart brengen wat er in de verschillende gemeenten al is aan informele netwerken, dan wel sleutelfiguren en zo een overzicht krijgen van de aanvullingen die nog nodig zijn (incl. oog voor de cultuur).
- Een plan maken om de opbouw en uitbreiding van informele netwerken geleidelijk uit te rollen over de MVS gemeenten. Dit zo veel mogelijk vanuit de wijk en niet per se vanuit een organisatie. Investeren in sleutelfiguren (opleiding, kennis etc.).
- Leren van elkaars voorbeelden (Welzijnsmakelaars Schiedam, Buurtcirkels, Buurtkamer, ambassadeur bijeenkomsten etc.).
- Positieve voorbeelden benadrukken.
- Kijken hoe we mensen die iets willen doen voor de buurt of wijk kunnen faciliteren. Sommige mensen willen graag structureel vrijwilligerswerk doen, anderen willen af en toe tijd beschikbaar stellen.

Wanneer	Q1 2025 tot en met 2026
Wie heb je nodig	<ul style="list-style-type: none"> • Wijkteams • Welzijnsorganisaties • Gemeenten • Wijkregisseurs • Zorgverzekeraar/zorgkantoor
Wie is kartrekker	MVS gemeenten voor hun lokale situatie Vlaardingen voor de regio
Bijzonderheden en opmerkingen	Dit zal vooral lokaal spelen in samenwerking met de welzijnsorganisatie(s).



Uitvoering activiteit 3: Vormgeven terugvalpreventie

Toelichting Hoewel de mensen die uitstromen uit voorzieningen over het algemeen ‘klaar’ zijn om zelfstandig te gaan wonen, is het altijd mogelijk dat er een (life) event plaatsvindt waardoor het toch weer even niet lukt. Soms is dit van tevoren in te schatten: voor sommige mensen is Kerst een moeilijke tijd of de sterfdag van een geliefde/familielid, maar het kan ook onverwacht gebeuren. Belangrijk is dat er op dat moment een vangnet is dat voorkomt dat iemand helemaal terugvalt en niet meer zelfstandig kan wonen en/of langdurig intensieve begeleiding nodig heeft.

Het gaat om mensen die over het algemeen redelijk stabiel zijn, maar waarbij de stabiliteit een kwetsbaar gegeven is en verstoring daarvan een regelmatig terugkerend reëel gevaar is. Dit gaat niet alleen om mensen die uitgestroomd zijn uit voorzieningen, maar ook om mensen in de buurt die het nét redden, maar waarvoor ook geldt dat er elk moment iets mis kan gaan.

We kunnen terugvalpreventie vormgeven door:

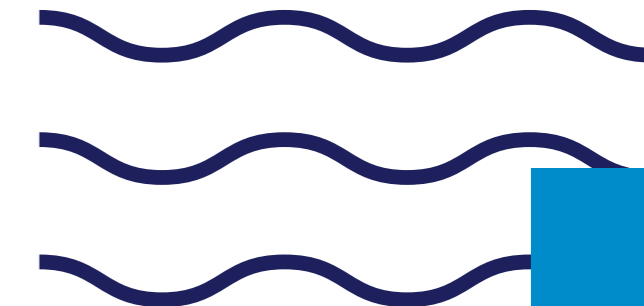
- Waakvlamcontact
- Nazorg
- Time-outvoorzieningen

Ook hier willen we de begeleiding zo veel mogelijk richten op normalisatie, zodat (langdurige) opname in een intramuraal setting wordt voorkomen.

Doel Terugval terugdringen en zo veel mogelijk voorkomen.

Resultaten Goede (regionaal) afgestemde maatregelen en voorzieningen om terugval te voorkomen.

Hoe	<ul style="list-style-type: none"> • Signalerende rol van het netwerk rondom de client vormgeven. • Time-outvoorzieningen inkopen. • Meer flexibiliteit in inzet begeleiding. • Supportgroep plegers/slachtoffers Geweld in Afhankelijkheidsrelaties. • Nazorg via ZorgSamen MVS en éénroute-regeling toegankelijk maken voor alle zorgaanbieders. • Waakvlamcontact als (nieuw) product beschrijven voor alle onderdelen.
Wanneer	2025 en 2026
Wie heb je nodig	<ul style="list-style-type: none"> • ZorgSamen MVS • Zorgpartijen • Gemeenten • Zorgverzekeraar/zorgkantoor • Rogplus • Stroomopwaarts • Woningcorporaties
Wie is kartrekker	Vlaardingen MVS gemeenten voor de lokale situatie



Uitvoering activiteit 4: Verbeteren laagdrempeligheid zorg en welzijn

Toelichting We onderzoeken hoe we de laagdrempeligheid van zorg- en welzijnsvoorzieningen kunnen verbeteren, zodat mensen eerder hulp zoeken en daardoor uiteindelijk idealiter geen of minder zware zorg nodig hebben.

Hieronder valt een breed scala aan voorzieningen dat bijdraagt (of bij kan dragen) aan preventie, zoals:

- **Herstelacademie**
Een herstelacademie is een laagdrempelige organisatie of instelling die mensen met psychische kwetsbaarheden ondersteunt in hun herstelproces. Het concept is gericht op het bevorderen van zelfregie, persoonlijke groei en empowerment van mensen die te maken hebben met psychische problemen, verslavingen of andere uitdagingen op het gebied van mentale gezondheid. Binnen een herstelacademie worden cursussen, trainingen en workshops aangeboden die zich richten op het ontwikkelen van vaardigheden, het vergroten van zelfinzicht en het opbouwen van veerkracht. Vaak worden deze activiteiten mede gegeven door ervaringsdeskundigen, mensen die zelf een herstelproces hebben doorgemaakt en anderen kunnen ondersteunen vanuit hun eigen ervaring.
- **Relatiedesk**
Bij de relatiedesk kunnen mensen terecht die willen scheiden en goede afspraken willen maken met hun partner. Ook voordat er sprake is van een scheiding kunnen mensen terecht met vragen en voor advies. In andere steden, waar een relatiedesk is opgezet, zijn goede ervaringen met het terugdringen van vechtscheidingen.
- **Inloopvoorzieningen**
Waar mensen terechtkomen die psychische of emotionele problemen hebben en daarvoor niet direct naar een professionele hulpverlener willen. Waar ook mensen terecht kunnen die zich eenzaam voelen of advies willen.

Hieronder valt ook het afschalen van zorg en het organiseren van collectieve voorzieningen (door buurtbewoners in eigen beheer, door vrijwilligers of door een welzijnsorganisatie geleid). Er zijn veel goede voorbeelden te vinden in het land.

Doel	<ul style="list-style-type: none"> • Enerzijds bewoners met een zorgbehoefte eerder in beeld krijgen, ter voorkoming van inzet eerste of tweedelijnsvoorzieningen. • Anderzijds meer diversiteit en betere zichtbaarheid van laagdrempelige zorg- en welzijnsvoorzieningen. • Terugdringen aantal en gevolgen vechtscheidingen.
Resultaten	<ul style="list-style-type: none"> • Meer en diverse (inloop)voorzieningen. • Onderzoeken mogelijkheid opzetten relatiedesk. • Herstelacademie inrichten. • Duidelijkheid over waar mensen informatie kunnen vinden over voorzieningen. • Duidelijkheid over waar zij met ideeën en initiatieven terecht kunnen. • Voorziening waar mensen binnen durven te lopen. • Meer aandacht voor het netwerk om de client heen.
Hoe	<ul style="list-style-type: none"> • Samen met bewoners en welzijnsorganisaties kijken wat laagdrempeligheid is en waar de behoefte ligt. • Opdracht uitzetten onderzoek relatiedesk. • Behoeftes verder uitwerken en zo mogelijk aansluiten bij bestaande voorzieningen. • Herstelacademie introduceren en ervaringsdeskundigheid inzetten. • Goede voorbeelden uit het land ophalen. • Kijken wat huisartsen en welzijnsorganisatie kunnen betekenen in outreachend werken.
Wanneer	2025 en 2026
Wie heb je nodig	<ul style="list-style-type: none"> • Welzijnsorganisaties • Cliëntenraden • Herstelacademie • Ervaringsdeskundigen • Zorgaanbieders • Bewoners(vereniging) • Woningbouwcorporaties • Zorgverzekeraar/zorgkantoor • Gemeenten • Rogplus
Wie is kartrekker	Vlaardingen voor de regio MVS gemeenten voor lokale situatie



5 Leefbare buurten

5.1 Toelichting

In de MVS gemeenten vinden we sociale inclusie belangrijk: begeleiding en ondersteuning moet zoveel mogelijk gebeuren in "gewone" woningen en wijken, in de eigen sociale omgeving van mensen en dient gericht te zijn op herstel en zelfredzaamheid. Dat vraagt zowel om een zachte landing als aandacht voor de leefbaarheid en vitaliteit in de wijken.

5.2 Activiteiten

Deze paragraaf benoemt en bespreekt de activiteiten die bij dit thema horen en die in de komende periode opgepakt zullen worden. Er wordt een onderscheid gemaakt tussen inhoudelijke activiteiten en activiteiten specifiek gericht op het 'samen doen': samenwerking en inzicht en overzicht. Elke activiteit wordt concreet uitgewerkt in tabelvorm.



5.2.1 Activiteit 1: Duiden wat leefbare buurten zijn

Uitvoering activiteit 1: Duiden wat leefbare buurten zijn	
Toelichting	<p>We hebben met elkaar geconstateerd dat het van groot belang is te werken aan leefbare buurten. Tegelijk lopen de beelden bij 'wat zijn leefbare buurten' uiteen. Het is nodig om in kaart te brengen wat we daaronder verstaan. Onderdelen waar we dan aandacht aan geven, zijn onder andere:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Welke definitie van leefbaar (en vitaal) hanteren we? • Wat zijn essentiële onderdelen om een wijk leefbaar te maken of te houden? • Hoe gaan we om met de spreiding van aandachtsgebieden over wijken? • Welke status kent elke wijk nu en wat is nodig om deze wijken leefbaar te maken of te houden? <p>Mogelijke elementen die hierbij een rol zouden kunnen spelen, zijn:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Betrokkenheid van bewoners; • Informele sociale netwerken; • Voorkomen/terugdringen van overlast, inzet op veiligheid; • Gemeenschappelijke ruimten, binnen of buiten; • Toegankelijke voorzieningen; • Participatie in besluitvorming.
Doel	<ul style="list-style-type: none"> • Creëren van duidelijkheid over wat we in dit programma verstaan onder leefbare buurten. • In beeld brengen wat nodig is om de bestaande wijken leefbaar te maken of te houden. • In beeld brengen hoe we de leefbaarheid kunnen meten.
Resultaten	Een overzicht waarin de definitie van 'leefbare buurten' en de situatieschets per wijk inclusief benodigde acties is weergegeven.
Hoe	<ul style="list-style-type: none"> • Op basis van input uit eerdere gesprekken met partners een aanzet maken voor de definitie van leefbare buurten en wat essentiële onderdelen hiervoor zijn. • Onderzoeken welke communicatiemiddelen ingezet kunnen worden ter bevordering van de leefbaarheid. • Samen met o.a. partners en inwoners d.m.v. afstemming consensus bereiken over wat leefbare buurten zijn. • Per gemeente inzichtelijk maken hoe de spreiding van aandachtsgebieden en voorzieningen over de verschillende wijken is. • Door de spreiding van de aandachtsgebieden te leggen naast de definitie van leefbare buurten, kan geconcludeerd worden of op bepaalde wijken actie nodig is om de wijk leefbaar te maken of te houden. Op basis hiervan wordt een actieplan opgesteld.

Wanneer	2025 en 2026
Wie heb je nodig	<ul style="list-style-type: none"> • Inwoners • Woningcorporaties • Zorgorganisaties • Zorgverzekeraar/zorgkantoor • Welzijnspartijen • Religieuze gemeenschappen • Sport- en vrijetijdsverenigingen • Gemeenten
Wie is kartrekker	Vlaardingen voor de regio. MVS gemeenten voor de lokale aanpak.



5.2.2 Activiteit 2: Verbeteren samenwerking in de wijk

Uitvoering activiteit 2: Verbeteren samenwerking in de wijk

Toelichting We merken dat het nodig is de samenwerking in de wijk te verbeteren. Dit is van belang voor een juiste informatievoorziening tussen verschillende partijen in de wijk, inzicht in én juiste invulling van de benodigde rollen in de wijk en het realiseren van een zachte landing voor zowel mensen met een kwetsbaarheid als voor de wijk.

Doel

- Zorg dragen dat alle benodigde rollen in de wijk door de juiste partijen worden ingevuld en bepalen welke rollen niet bij een partij horen.
- Verbeteren van de informatiestromen tussen verschillende partijen.
- Borgen van een zachte landing.

Resultaten

- Een overzicht van de benodigde wijkrollen en consensus op de invulling daarvan.
- Een actieplan voor zachte landing.

Hoe

- Wijkrollen in kaart brengen (zie hieronder bij 'wie heb je nodig' voor een eerste aanzet)
- Afstemming over invulling van wijkrollen en onderlinge informatievoorziening. Bijvoorbeeld door het organiseren van netwerkbijeenkomsten.
- Bekijken hoe informatie het beste kan worden overgedragen
- In kaart brengen welke signalerende functies we nodig hebben
- Bekijken wie welke informatie op welk moment nodig heeft en in welke mate structurele afstemming daarin helpend is.
- Het opstellen van een actieplan voor het realiseren van een zachte landing

Hoe

- Wijkrollen in kaart brengen (zie hieronder bij 'wie heb je nodig' voor een eerste aanzet)
- Afstemming over invulling van wijkrollen en onderlinge informatievoorziening. Bijvoorbeeld door het organiseren van netwerkbijeenkomsten.
- Bekijken hoe informatie het beste kan worden overgedragen
- In kaart brengen welke signalerende functies we nodig hebben
- Bekijken wie welke informatie op welk moment nodig heeft en in welke mate structurele afstemming daarin helpend is.
- Het opstellen van een actieplan voor het realiseren van een zachte landing

Wanneer Q1 2025 – Q1 2026

Wie heb je nodig

Woningcorporaties	Wijkteams
Zorgorganisaties	Inwoners
Zorgverzekeraar/zorgkantoor	• Actieve bewoners
Welzijnsorganisaties	• Buurtbewakers
• Buurtwerkers/sociaal werkers	• Ondersteunende bewoners/vrijwilligers
• Jongerenwerkers	Cliënten(raden)
• Huisartsen	Religieuze gemeenschappen
Gemeenten	Sport- en vrijetijdsverenigingen
• Wijkmanagers	Lokale ondernemers
• Wijkagenten	Onderwijs
• Wijkraad	

Wie is kartrekker Vlaardingen voert de regionale aanpak. MVS gemeenten voor de lokale aanpak



Uitvoering activiteit 3: Onderzoeken mogelijkheden community care	
Toelichting	<p>Deze activiteit is nauw verbonden aan activiteit 1 van dit thema 'Duiden wat leefbare buurten zijn'. Daar wordt in kaart gebracht wat de situatie van wijken is. Deze activiteit, nummer 3, zoomt in op de mogelijkheden van community care om in te spelen op uitdagingen in wijken.</p> <p>Dat doen we door uit te werken wat de mogelijkheden van community care zijn. Vervolgens worden deze mogelijkheden naast de uitdagingen van de wijken gelegd en wordt geconcludeerd hoe community care kan helpen om de leefbaarheid in bepaalde wijken te handhaven of te vergroten. Er wordt daarbij zo veel mogelijk aangehaakt bij bestaande activiteiten.</p> <p>Mogelijke ideeën zijn:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Bevorderen contact buurtbewoners; • Uitbreiden of handhaven van inloopvoorzieningen/laagdrempelige ontmoetingsplaatsen; • Opzetten van peer support/buurtcirkels; • Introduceren van geclusterd wonen; • Opzetten van mentale en fysieke gezondheidsprogramma's; • Organiseren van specifieke activiteiten voor/door jongeren; • Realiseren van mobiele zorgdiensten; • Opzetten van respijtzorg/time-out/logeerhuis.
Doel	Community care mogelijkheden toepassen in kwetsbare wijken.
Resultaten	Een overzicht van de relevante mogelijkheden van community care en een uitwerking van de toepassing van deze mogelijkheden op specifieke, kwetsbare wijken.

Hoe	<ul style="list-style-type: none"> • Door middel van desk- en fieldresearch mogelijkheden in kaart brengen. Bijvoorbeeld: bewoners aanspreken, buurtdagen organiseren, digitaal toenadering zoeken. • Matchen met situatieschets per wijk van activiteit 1 en inventariseren hoe community care in mogelijke 'gaten' kan voorzien. • Community care verbinden met professionele begeleiding. • Een lijst maken met mogelijke wijzigingen. • Keuzes maken en prioriteren.
Wanneer	2026
Wie heb je nodig	<ul style="list-style-type: none"> • Inwoners • Woningcorporaties • Zorgverzekeraar/ zorgkantoor • Zorgorganisaties • Welzijnspartijen • Religieuze gemeenschappen • Sport- en vrijetijdsverenigingen • Gemeenten
Wie is kartrekker	Vlaardingen voor de regio. MVS gemeenten voor de lokale aanpak.
Bijzonderheden en opmerkingen	<p>Bij de uitvoering van deze activiteit zullen de resultaten van activiteit</p> <p>'Bouwen aan informele netwerken' op de voet worden gevolgd.</p>

6 Realisatie

Met dit programma hebben we in kaart gebracht welke activiteiten we uit willen voeren, dan wel verder uit willen werken. De praktische uitvoering van alle activiteiten en de overlegstructuren die hieraan zijn gekoppeld, moeten nog verder worden uitgewerkt. Deze uitwerking vindt op een later moment plaats en zal separaat voorgelegd worden ter besluitvorming en/of bespreking met de bestuurders van de partners waarmee wordt samengewerkt.

Belangrijke uitgangspunten zijn:

- Regie op realisatie
- Samenwerking met partners
- Onderlinge samenwerking MVS-gemeenten

Ad 1. Regie op realisatie

De regie op realisatie betekent concreet: waarborgen dat activiteiten worden opgepakt, dat concrete projecten worden opgestart en gemonitord en dat beoogde resultaten worden bereikt, dan wel opdrachten worden bijgesteld wanneer dat nodig is.

Daarnaast is het van belang dat de uitvoering plaatsvindt in samenhang met het (regionale en lokale) beleid dat al is ontwikkeld.

De gemeente Vlaardingen heeft hiertoe een programmamanager aangesteld die zich, met betrekking tot BW, MO en VO richt op de regie op de realisatie (in samenhang) van voorliggend plan, de regiotaken, het (gezamenlijke) beleid en de financiën.

Ad 2. Samenwerking met partners

Het waarborgen van commitment en samen optrekken met partners bij de realisatie van het uitvoeringsprogramma is belangrijk. Tijdens het totstandkomingsproces hebben we veel met partners

gesproken. Bij de realisatie van de diverse activiteiten zullen we eveneens nauw samenwerken. Vraagstuk is daarbij hoe we de voortgang van realisatie met de partners bespreken, om onder andere gezamenlijk bij te stellen, keuzes te maken en dergelijke. Dit op een wijze waarop de belasting van eenieder beperkt blijft. Wenselijk is dit niet alleen op ambtelijk niveau te doen, maar ook op bestuurlijk niveau. Ook hier geldt: samenhang tussen de diverse programma's is van belang en moet ook in deze afstemming worden gewaarborgd.

De wijze en frequentie van overleg gaan we samen met de partners verder uitwerken, waarbij het van belang is dat partners zowel bestuurlijk als ambtelijk betrokken en geïnformeerd blijven.

Ad 3. Onderlinge samenwerking MVS-gemeenten

De onderlinge samenwerking tussen de MVS-gemeenten wordt uitgewerkt in een Samenwerkingsovereenkomst. Enige tijd geleden is al een start gemaakt met een concept overeenkomst. Met de informatie uit de Regiovisie en het Uitvoeringsprogramma kan dit concept worden voltooid en bestuurlijk vastgesteld.



7 Bijlagen

7.1 Overzicht betrokken partners

Het voorliggende uitvoeringsprogramma is tot stand gekomen in samenwerking met onze partners. Deze partners zullen ook weer nauw betrokken zijn bij de verdere uitwerking en uitvoering. Onderstaande partners zijn betrokken geweest bij het totstandkomingsproces.

Organisatie

Adviesraad Sociaal Domein Maassluis
Adviesraad Sociaal Domein Schiedam
(Participatieraad)
Adviesraad Sociaal Domein Vlaardingen
Arosa-ZHZ
ASVZ
Buurt-Vrouw
CJG
CO-loket
Directzorg Vlaardingen
DSW
Enver
Fier
Gapph Vastgoedbeheer
Gemiva-SVG

GGZ Delfland
Hef wonen
Homeflex
Inclusia
Ipse de Bruggen
Jados
Jeugdbescherming Rotterdam Rijnmond
Kinderopvang Mundo
Komkids kinderopvang
Leger des Heils
Maasdelta
Mevis
Middin
Minters
NAS Rotterdam
New Life Living
Ontmoeting Pameijer
Parnassia Groep
Participatieraad Schiedam
Philadelphia
Politie
Pret in Herstel
Rogplus

Schiedamse inloophuizen
Senioren Welzijn
Stay 21
Stichting Elckerlyc
Stichting Herman Frantsenhuizen
Stichting J&S Projecten
Stichting Samenwerking
STOED
Stroomopwaarts
Timon
Tradiro
VBBM
Veilig Thuis
Waterweg Wonen
Wijkcentrum De Erker
Wijkmanager Holy Vlaardingen
Woondroom Maassluis
Woonplus
WOT Schiedam
Yulius
Zero & Sano
Zorgorganisatie Eerste Lijn
ZorgSamen MVS

7.2 Lijst met gebruikte afkortingen

Afking	Betekenis
AVG	Algemene Verordening Gegevensbescherming
Bw	Beschermd wonen
CO (loket)	Centraal Onthaal (loket)
DSW	Zorgverkeerder/zorgkantoor
GGz	Geestelijke gezondheidszorg
HGKM	Huiselijk Geweld en Kindermishandeling
IHT	Intensive Home Treatment
IO	Integrale Ouderenzorg
MO	Maatschappelijke opvang
MVS	Maassluis, Vlaardingen, Schiedam
Q1 (Q2, Q3, Q4)	1e kwartaal
SUWR	Stichting Urgentiebepaling Woningzoekenden Rijnmond
VO	Vrouwenopvang
VT	Veilig Thuis
Wlz	Wet langdurige zorg
WZV	Woonzorgvisie



Uitvoeringsprogramma beschermd wonen, maatschappelijke opvang en vrouwenopvang

2024-2027