



Gemeente Vlaardingen

RAADSMEMO

Aan
De gemeenteraad van Vlaardingen

Portefeuillehouder
Silos-Knaap, J.J.,

Onderwerp
Voortgangsrapportage 2024 Regio Deal Waterwegregio

Datum	Registratienummer	Aantal bijlagen
3 juni 2025	2028718	1

Geachte leden van de raad,

Met trots presenteren wij u de eerste voortgangsrapportage van de Regio Deal Waterwegregio. Dankzij de samenwerking tussen de gemeenten, het Rijk en de regionale partners zijn er eerste stappen gezet om de leefbaarheid, werkgelegenheid en duurzaamheid in onze regio te verbeteren.

Deze Regio Deal Waterwegregio richt zich op verschillende uitdagingen, waaronder:

- Leefbaarheid in kwetsbare wijken: Veel wijken kampen met lage sociale cohesie, werkloosheid en een gevoel van onveiligheid.
- Toegang tot werk: Er is een mismatch tussen werkgelegenheid en de arbeidsmarkt, waardoor veel vacatures open blijven.
- Verduurzaming en leefomgeving: De regio heeft te maken met hoge fijnstofuitstoot en verouderde woningen die verduurzaming nodig hebben.

De Regio Deal Waterwegregio bouwt aan een toekomst waarin leefbare wijken bloeien (pijler 1), inwoners van de toegang hebben tot bestendig en kwalitatief goed werk (pijler 2), en innovatie leidt tot doorbraken in duurzaam en circulair wonen en werken (pijler 3). Terwijl deze drie pijlers de kern vormen, zorgt het vierde spoor—gericht op monitoren, evalueren en leren—ervoor dat we voortdurend reflecteren, bijsturen en verbeteren, zodat elke stap vooruit een stap in de juiste richting is.

Terugblik

De Regio Deal Waterwegregio is eind november 2024 gestart. In de afgelopen zes maanden zijn er zes projecten vastgesteld en gestart. Dit zijn Loods M in Maassluis, LeerStation en Huis van de Wijk in Rotterdam, Hart van de Wijk in Schiedam en Talentklas en Verduurzamen bedrijventerreinen in Vlaardingen.

Talentklas

De Regio Deal Board heeft een bedrag van 170.000,- toegekend aan de talentklas in Vlaardingen. De Talentklas richt zich op leerlingen uit groep 7 en 8 die beter gedijen bij leren door te doen.

Verduurzaming bedrijventerreinen

Een bedrag van 206.100 euro is door de Regio Deal Board toegekend aan het project verduurzaming bedrijventerreinen. Hiervoor wordt ingezet op een verbeterde samenwerking tussen ondernemers op bedrijventerreinen en tussen de bedrijventerreinen. Via een impuls vanuit de Regio Deal Waterwegregio kan met een op te zetten regieteam breed regionaal worden ingezet op onderwerpen die gezamenlijk en integraal opgepakt moeten worden zoals de transitie naar circulaire economie.

Hoewel er veel positieve ontwikkelingen zijn, blijven er uitdagingen bestaan. Het is van belang dat we onze inzet voortzetten, samenwerking versterken en blijven investeren in onze regio.

Wij danken u voor uw betrokkenheid en kijken uit naar uw steun om deze ambities verder te realiseren.

Hoogachtend,

Burgemeester en wethouders van Vlaardingen,



de secretaris
drs. E. Stolk



de burgemeester
drs. B. Wijbenga - van Nieuwenhuizen



VOORTGANGSRAPPORTAGE

2024

Inhoud

1. Voorwoord	3
2. Samenvatting	4
3. Wat hebben we gedaan	5
a. Organisatie en structuur	5
b. Samenwerkingsovereenkomst	7
c. Missie, visie, doelenbomen	7
d. Aanpak per pijler	8
e. De zes goedgekeurde projecten	11
f. Nulmeting	15
g. Financiën	15
h. Communicatie	16
i. Plan van aanpak inwoners	17
4. Wat gaan we komend jaar doen	18
a. Uitvoeringsprogramma	18
b. Jaaragenda 2025-2026	19
c. Inwoners	
d. Leren	

1. Voorwoord

Met trots en enthousiasme presenteer ik de eerste voortgangsrapportage van de Regio Deal Waterwegregio. In deze Regio Deal werken de gemeenten Maassluis, Schiedam, Vlaardingen en Rotterdam samen met onze regionale partners (onderwijs, kennisinstellingen, ondernemers en bewoners) aan het realiseren van brede welvaart in onze mooie regio. Met elkaar streven we naar innovatie, duurzaamheid en een toekomst vol kansen voor iedere inwoner en ondernemer vanuit de gedachte: samen staan we sterker!

Op 20 september 2024 ondertekenden de vier gemeenten, de provincie Zuid-Holland en het Rijk het convenant dat de basis vormt voor de Regio Deal Waterwegregio. Hierna is op 16 november 2024 een bedrag van 17,7 miljoen euro aan rijksmiddelen aan de Regio Deal Waterwegregio toegekend. Met dit bedrag en 17,7 miljoen euro vanuit de vier gemeenten wordt de komende vier jaar een stevige impuls gegeven aan de regio. We verbeteren onze leefomgeving, versterken de toegang tot onderwijs en werk en zorgen voor doorbraken in circulair en duurzaam wonen en werken. In de praktijk vertaalt dit zich onder andere in vernieuwde en toegankelijke opleidingsmogelijkheden, extra werkgelegenheidsinitiatieven en de realisatie van ontmoetingsplekken waar buurtbewoners de kans krijgen elkaar te ontmoeten en samen te bouwen aan een betrokken samenleving. Hiermee leggen we een sterke basis voor de toekomst: de Regio Deal Waterwegregio pakt niet alleen de uitdagingen van vandaag aan, maar legt ook een fundament voor een duurzaam, veerkrachtig en weerbaar morgen.

Deze voortgangsrapportage komt vroeg na de formele start van de Regio Deal op 16 november 2024. Sinds die datum is met veel energie van alle betrokkenen veel in gang gezet en bereikt. Zo zijn er start-

documenten gemaakt, is het fundament voor het programma-management gelegd en heeft de Regio Deal Board zes projecten en het plan van aanpak voor monitoren, evalueren en leren goedgekeurd. Dat is niet niks. Al deze activiteiten worden in gezamenlijkheid door alle partijen vormgegeven vanuit de ambitieuze visie die ons verbindt: een regio waarin samenwerking de sleutel is tot voortdurende vooruitgang.

Tot slot wil ik alle betrokkenen hartelijk bedanken: de ambities en inzet van onze partners, de betrokkenheid van alle collega's en het vertrouwen dat onze inwoners in deze plannen stellen, zijn de motor van de Regio Deal Waterwegregio. Moge deze voortgangsrapportage ons inspireren om de samenwerking verder te verdiepen en samen te bouwen aan een regio waarin iedereen profiteert van een betere leefomgeving, meer werkgelegenheid en een duurzame toekomst. Ik wens u veel leesplezier!

Bert Wijbenga-Nieuwenhuizen
Voorzitter Regio Deal Board



SAMENVATTING VOORTGANGSRAPPORTAGE 2024

DOEL VAN REGIO DEAL

Verbeteren van de **leefomgeving**
Betere **toegang tot werk**
Regio **verduurzamen**



REGIO DEAL
WATERWEGREGIO

GEMEENTES EN PARTNERS

Maassluis

Vlaardingen

Schiedam

Rotterdam

3 PIJLERS EN 4^E SPOOR

Het doel is om te zorgen voor nieuwe en betere kansen voor bewoners en ondernemers in de regio en een goede basis te leggen voor verdere regionale samenwerking in de toekomst.



PIJLER 1. Een impuls geven aan de leefbaarheid in wijken.



PIJLER 2. Betere toegang tot bestendig en kwalitatief werk realiseren.



PIJLER 3. Doorbraken in duurzaam en circulair wonen en werken tot stand brengen.



SPOOR 4. In de Regio Deal Waterweg-regio wordt al werkende weg gemonitord, geëvalueerd en geleerd.



€35.4
MILJOEN IN TOTAAL

HET RIJK
€17.7 miljoen

GEMEENTE & PARTNERS
€17.7 miljoen

ORGANISATIESTRUCTUUR

Sinds november 2024 is een organisatiestructuur operationeel waarin de 3 pijlers en het 4e spoor door samenwerking een meerwaarde laten ontstaan.



EERSTE STAPPEN GEZET

MAASSLUIS

- Loods M

ROTTERDAM

- Huis van de Wijk
- LeerStation

VLAARDINGEN

- Verduurzaming bedrijventerreinen
- Talentklas

SCHIEDAM

- Hart van de Wijk



3. Wat we hebben gedaan

Op 16 november 2024 ontving de Regiokassier van de Regio Deal Waterwegregio de beschikking van de minister van VRO waarin de rijksmiddelen aan de Regio Deal Waterwegregio werden toegekend. Een belangrijk moment omdat vanaf dat moment de gemeenten en partners in de Waterwegregio ook daadwerkelijk van start konden gaan. In het navolgende wordt ingegaan op welke zaken vanaf de datum van 16 november 2024 zijn gerealiseerd en/of in werking zijn gezet.

a. Organisatie en structuur

De voor 16 november 2024 (de datum van afgifte van de beschikking door de minister van VRO) bedachte organisatie, structuur en governance is in werking getreden en getest. Hierbij is ervaren dat een aantal aanpassingen in de voorziene governance bijdragen aan het optimaliseren van de samenwerking in de Regio Deal Waterwegregio. Deze aanpassingen zijn:

1. Het organiseren van een apart Pijlertrekkersoverleg om de pijlertrekkers de gelegenheid te geven kennis te nemen van elkaars aanpak en hierop te reflecteren;
2. Het toevoegen van vertegenwoordigers van de partners aan het Regieteam om te zorgen voor een goede aansluiting van de partners.



De Regio Deal Board is het besluitvormende orgaan van de Regio Deal Waterwegregio en bestaat uit een voorzitter, de vier wethouders (pijler- en spoortrekkers), vier vertegenwoordigers van de partners en de Programmamanager (secretaris). De gehele Regio Deal Board toetst alle voorstellen. Vervolgens besluiten de vier wethouders in de Regio Deal Board over voorstellen waarvoor besluitvorming wordt gevraagd. Drie van de vier wethouders moeten positief besluiten. Na een positief besluit leidt de Programmamanager het goedgekeurde voorstel door naar de Regiokassier.

De drie pijlers en het 4^e spoor staan onder leiding van één trekkende wethouder en één maatschappelijke bestuurder (de Pijlertrekkers) die worden ondersteund door een Pijlerteam, waarin deskundigen van de gemeenten, en partijen gezamenlijk uitvoerings- en beleidskracht organiseren. Ieder Pijlerteam staat onder leiding van een ambtelijk coördinator, tevens eerste adviseur van de twee trekkers. De Pijlertrekkers treffen elkaar onder voorzitterschap van de Programmamanager in het Pijlertrekkersoverleg voorafgaand aan elke Regio Deal Board om kennis te nemen van elkaars aanpak en hierop te reflecteren.

In de Regio Deal Board worden alleen voorstellen in behandeling genomen die voldoen aan een aantal kwaliteitseisen. Deze beoordeling gebeurt door de Programmamanager en het Regieteam bestaande uit de ambtelijk coördinatoren van de 3 pijlers en het 4^e spoor en vertegenwoordigers van de partners.

In het Regieteam vindt onder leiding van de Programmamanager de ambtelijke afstemming over de voortgang en uitvoering van de Regio Deal Waterwegregio plaats. Het Regieteam signaleert knelpunten in de uitvoering en acteert daar op.

In het Ambtelijk Opdrachtgevers (AOG) Overleg wordt op directie/management niveau sturing en afstemming vormgegeven. Het AOG Overleg zorgt voor de organisatorische randvoorwaarden voor de Regio Deal Waterwegregio. Bovendien bereidt het AOG de vergaderingen van het Bestuurlijk Overleg samen met de Programmamanager voor.

De Programmamanager coördineert met het Programmabureau de uitvoering van de Regio Deal Waterwegregio in nauwe samenspraak met het AOG Overleg en het Regieteam. De Programmamanager overziet met het Programmabureau het gehele uitvoeringsprogramma en is verantwoordelijk voor de agendavorming (wat wordt waar besproken), monitoring en verantwoording.



De functie van Regiokassier wordt door de gemeente Rotterdam uitgevoerd. De Regiokassier ontvangt de rijksgelden en verrekenst deze op basis van prestaties volgens de vooraf afgesproken regels met de samenwerkende partijen. Deze regels zijn gedetailleerd vastgelegd in de Samenwerkingsovereenkomst.

Het Bestuurlijk Overleg bestaat uit de vier burgemeesters, een gedeputeerde en een rijksafgevaardigde. Hier worden de kaders vastgesteld en wordt periodiek de voortgang tegen het licht gehouden.

In het Rijk-Regio-Overleg bespreken afgevaardigden van het Rijk, de provincie Zuid-Holland en de vier gemeenten de voortgang, eventuele knelpunten en actualiteiten over de Regio Deal Waterwegregio.

In de periode sinds 16 november 2024 zijn alle elementen van deze governance getoetst met uitzondering van het Bestuurlijk Overleg en het Rijk-Regio-Overleg.

b. Samenwerkingsovereenkomst

De gemeenten Maassluis, Rotterdam, Schiedam en Vlaardingen hebben op 3 december jl. de samenwerkingsovereenkomst ondertekend waarin de afspraken staan op welke wijze de vier gemeenten en partners met elkaar samenwerken binnen de Regio Deal Waterwegregio. In de loop van 2025 hebben de partners Hogeschool Rotterdam, Lentiz, Stroomopwaarts, Resilient Delta Initiative en Albeda de samenwerkingsovereenkomst ondertekend.



c. Missie, visie, doelenbomen

Het convenant Regio Deal Waterwegregio benoemt dat het streven is dat in 2030 in de Waterwegregio een zichtbare en significante verbetering van de kwaliteit van leven, leren, werken en wonen waarneembaar is voor de huidige en toekomstige generatie. Inwoners moeten het verschil gaan merken. Partijen zetten zich in voor een Waterwegregio waar kwetsbare inwoners mee kunnen doen en waar wordt gewerkt aan verbetering van (het gevoel van) veiligheid, leefbaarheid en duurzaamheid. Partijen willen een impuls geven aan de leefomgeving door de sociale cohesie in kwetsbare wijken te verbeteren. Gelet op de belangrijkste regionale opgaven richten de partijen zich op drie pijlers:

1. Impuls aan de leefbaarheid in wijken.
2. Betere toegang tot bestendig en kwalitatief werk voor inwoners.
3. Doorbraken in duurzaam en circulair wonen en werken.

Het convenant voor de Regio Deal Waterwegregio en de samenwerkingsovereenkomst benoemen de doelen en beoogde resultaten waar de komende vier jaar aan gewerkt worden. Om deze doelen en resultaten te realiseren is inzicht nodig in welke activiteiten en projecten binnen de drie pijlers nodig zijn om die juiste resultaten te bereiken om de doelen te realiseren. Het gaat hierbij om de onderbouwde interventielogica waarom een activiteit en/of project de juiste is om het beoogde doel te realiseren. Hiervoor is per pijler een doelen-inspanningennetwerk/ doelenboom opgesteld die de basis vormt voor het op 10 juli 2025 vast te stellen uitvoeringsprogramma en de bijbehorende jaaragenda 2025-2026.



d. Aanpak per pijler

Elke pijler heeft in de periode december 2024 – januari 2025 een startdocument gemaakt waarin zij haar aanpak heeft beschreven. In het navolgende wordt per pijler/spoor kort deze aanpak aangegeven.

Pijler 1 – Impuls leefbaarheid wijken

Om de doelen van pijler 1 te bereiken heeft het Pijlerteam van pijler 1 gekozen voor een specifieke aanpak bestaande uit de volgende stappen:

- Kennismaking van de pijlertrekkers met de projectleiders van de reeds geïnventariseerde projecten.
- Zeer urgente projecten identificeren en voorleggen aan de Regio Deal Board van 6 februari 2025.
- Het op thema bij elkaar brengen van de verschillende betrokken projectleiders en andere genodigden (waaronder onderzoeksinstanties) voor het pijlerprogramma. In deze themasessies is nagedacht over onder meer de aanleiding, inhoud en aanpak om de projecten te versterken en elkaar te inspireren.
- Identificeren waar nu nog lacunes zitten in de voorgestelde projecten om aan alle doelen te kunnen voldoen en welke extra stappen nog gezet moeten worden.
- In beeld brengen van de cross overs van de drie pijlerprogramma's, waarbij ook de kennis en kunde van andere partners binnen (en buiten) de Regio Deal Waterwegregio een bijdrage kunnen leveren.
- Bij de uitwerking van het uitvoeringsprogramma wordt ook gekeken of er nog budget gereserveerd wordt om de wensen van bewoners te kunnen uitvoeren.

Pijler 2 – Betere toegang tot bestendig werk

Pijler 2 werkt aan een integrale aanpak die bijdraagt aan het wegnemen van structurele belemmeringen, het vergroten van kansen op duurzame arbeid en een sterkere regionale sociaaleconomische weerbaarheid. Hierbij is het belangrijk te benadrukken dat geen van de initiatieven in pijler 2 op zichzelf staat. Alle initiatieven vormen samen een coherent programma gericht op het signaleren, ontwikkelen en benutten van arbeids- en ontwikkel-potentieel, met een nadruk op de meest kwetsbaren en mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. Dit programma omvat de gehele keten, van talentontwikkeling tot duurzame arbeid, in samenwerking met overheden, onderwijsinstellingen, maatschappelijke organisaties en ondernemers. Alle projecten en interventies van pijler 2 tezamen vormen een totaalprogramma dat gericht is op het vergroten van kansen op de arbeidsmarkt.

Door het volledige aanbod in kaart te brengen creëert pijler 2 een integraal verhaal dat recht doet aan de samenhang binnen het programma van pijler 2. Dit betekent dat we zowel de vraag- als aanbodzijde van de arbeidsmarktketen inzichtelijk maken. De focus ligt op het vroegtijdig signaleren van praktisch talent en complexe uitdagingen bij jongeren, terwijl ook ondersteuning wordt geboden aan mensen in wijken met een grote afstand tot de arbeidsmarkt. Het programma van pijler 2 met onder andere initiatieven zoals Talentklassen, MBO Stad, Leven Lang Ontwikkelen (LLO) en LeerStations is gericht op het opvullen van hiaten in het bestaande onderwijs- en arbeidsmarkt-toeleidingsaanbod.

De betrokkenheid van de wijk, netwerken (inclusief het eigen netwerk) en werkgevers is cruciaal voor het succes van pijler 2. Hoewel sommige projecten voorlopen en andere later starten, hangen veel projecten en initiatieven met elkaar samen en is de één vaak voorwaardelijk voor het slagen van de ander. De projecten vullen elkaar aan en vormen samen een geïntegreerd en complementair geheel dat streeft naar structurele verbetering van de arbeidsmarktpositie van de gehele brede doelgroep.



Pijler 3 – Doorbraken circulair en duurzaam wonen

Voor pijler 3 is een Pijlerteam samengesteld met vertegenwoordigers van partijen/projecten die actief bezig zijn op het terrein van duurzaamheid en circulariteit in de Waterwegregio. In het Startplan van pijler 3 is een overkoepelend verhaal opgenomen en aangegeven hoe de verschillende projecten in dat verhaal passen. Het gezamenlijk doel is om een duurzame en circulaire economie te realiseren in onze regio. De transitie naar een duurzame en circulaire economie is essentieel. Er zijn binnen de regio diverse initiatieven, waarin hele goede dingen gebeuren. Maar de samenhang tussen deze initiatieven en de versterking van elkaar komt nog niet altijd volledig tot z'n recht. Pijler 3 heeft de cross-overs met de andere pijlers in beeld gebracht. Het versterken van de samenwerking tussen gemeenten, bewoners, ondernemers, onderwijs en kennisinstellingen is randvoorwaardelijk voor het succes.

Pijler 3 hanteert een onderverdeling in drie categorieën:

- Circulair Werken & Ondernemen
- Circulair Leren & Ontwikkelen
- Circulair Wonen & Fysieke omgeving

Binnen Circulair Werken en Ondernemen worden bedrijven gestimuleerd hun werkprocessen en verdienmodellen aan te passen aan de eisen van de circulaire transitie. Dit betekent het verminderen van afval, het hergebruiken van grondstoffen en het implementeren van duurzame innovaties. Het gaat om het verduurzamen van bedrijfsprocessen, waaronder ook de bedrijventerreinen.

Circulair Leren en Ontwikkelen richt zich op het opleiden en coachen van werknemers, leerlingen en werkzoekenden. Centraal staan de circulaire skills. Er wordt ingezet op het ontwikkelen van circulaire skills die inspelen op de vraag van de arbeidsmarkt in de circulaire economie. Dit heeft een sterke verbinding met Pijler 2.

Circulair Wonen & Fysieke omgeving draait om het verduurzamen van woningen en het stimuleren van circulaire keuzes in de leefomgeving. Er is sprake van een sterke verbinding met pijler 1.



e. De zes goedgekeurde projecten

De Regio Deal Board van 6 februari 2025 heeft de startdocumenten van de 3 pijlers goedgekeurd inclusief projectvoorstellen van zes projecten. Het gaat om de volgende projecten:

Huis van de Wijk (gemeente Rotterdam)

De Regio Deal Board is akkoord met de toekenning van 1 miljoen euro Regio Deal middelen voor het Huis van de Wijk in Oud-Mathenesse. Het Huis van de Wijk biedt ruimte voor bewoners en voor initiatieven, om te ontmoeten, activiteiten te organiseren zoals koken, samen eten en om spreekuren te houden. Daarmee wordt het Huis van de Wijk de centrale plek voor iedereen die betrokken is bij Oud-Mathenesse. Een laagdrempelige plek die de sociale samenhang versterkt in de wijk door een sterke combinatie van passende gebouwen en een gericht programma door en voor de wijk. De Regio Deal middelen worden ingezet voor community builders, programmering en het met een hoge duurzaamheidsambitie realiseren van het nieuw te bouwen Huis van de Wijk en van de renovatie van de Jongerenhub.



Hart van de Wijk (gemeente Schiedam)

In Schiedam wordt een nieuw Hart van de Wijk Oost gerealiseerd. Hiervoor kent de Regio Deal Board 2,5 miljoen euro toe. Het Hart van de Wijk wordt een laagdrempelige plek voor ontmoeting, ondersteuning, ontwikkeling, ondernemen en ontspanning door het realiseren van nieuwbouw, het combineren van verschillende functies en het ontwikkelen van een programmering op maat. Zo zijn en worden bewoners meer samen zelfredzaam en kunnen zij regie hebben en pakken over hun eigen leven. Het Hart van de Wijk omvat onder andere een school, sportzaal, maatschappelijk centrum, kinderdagverblijf en zorgfuncties. Met de wijk wordt onderzocht wat er nodig is op het gebied van programmering. Door de investering vanuit de Regio Deal Waterwegregio blijft het pand betaalbaar en kan langdurig geïnvesteerd worden in een sterke programmering die optimaal gebruik maakt van de kansen die de inrichting biedt.

LeerStation (gemeente Rotterdam)

Het LeerStation in Oud-Mathenesse helpt bewoners die lang niet hebben gewerkt om in een veilige omgeving nieuwe vaardigheden te leren, hun zelfvertrouwen te vergroten en een arbeidsritme op te bouwen. Dit versterkt zowel hun persoonlijke ontwikkeling als de sociale cohesie in de wijk. Met maatwerk-begeleiding stromen zij door naar vrijwilligerswerk, opleidingen of betaald werk. Door persoonlijk contact aan de voordeur wordt de stap naar het LeerStation makkelijker. Het biedt een lokale, laagdrempelige plek om werknemersvaardigheden te leren, mensen uit hun isolement te halen en hen te laten participeren in de samenleving. De Regio Deal Board heeft een bedrag van 300.000 euro aan het LeerStation toegekend.



Talentklas (gemeente Vlaardingen)

De Regio Deal Board heeft een bedrag van 170.000 euro toegekend aan de Talentklas in Vlaardingen. Met dit bedrag wordt het al beproefde concept van de Talentklas uitgebreid. De Talentklas richt zich op leerlingen in groep 7 en 8 die beter gedijen bij leren door te doen. De Talentklas versterkt niet alleen het zelfvertrouwen, de motivatie en de praktische vaardigheden van de kinderen, maar vergroot ook hun kansen op een succesvolle loopbaan en maatschappelijke participatie. Het doel is om vanaf schooljaar 2025-2026 140 leerlingen per jaar te bereiken.



Loods M (gemeente Maassluis)

Het project Loods M beoogt een bijdrage te leveren aan het verduurzamen van een haven/woongebied. Het te ontwikkelen circulair gebouw Loods M wordt een voorbeeld van de verduurzaming van een haven/woongebied met inzet van inwoners, regionale en lokale bedrijven en onderwijs. Het gebied in en rondom Loods M zal een proeftuin zijn om een lokaal duurzaam energiesysteem voor bedrijven en woningeigenaren te ontwikkelen met inzet van onder meer een zeezout- en luchtdrukbatteij, PV(T) panelen, windwakkels en een digitaal beheers-systeem. Daarnaast is Loods M een fieldlab waar overheden, onderwijs en bedrijfsleven om samen te leren, te ontwikkelen en te implementeren van circulaire duurzame energietechnologieën bij havengebieds-ontwikkeling waar wonen, werken en recreëren samen komen. De Regio Deal Board heeft een bedrag van 185.600 euro aan het project toegekend.

Verduurzaming bedrijventerreinen (gemeente Vlaardingen)

Een bedrag van 206.100 euro is door de Regio Deal Board toegekend aan het project Verduurzaming bedrijventerreinen. Met dit project wordt uitvoering gegeven aan het verduurzamen van de bedrijventerreinen in de Waterwegregio. Dit sluit aan op provinciaal en gemeentelijk beleid. Hiervoor wordt ingezet op een verbeterde samenwerking tussen ondernemers op bedrijventerreinen én tussen de bedrijventerreinen. Doelen zijn om meer duurzame opwek op de bedrijventerreinen te realiseren, het verduurzamen van bedrijfshuisvesting en -processen, het behouden van reststromen van waterweg bedrijven in de grondstof- of materiaalketen en een inrichting van de bedrijventerreinen die klimaat adaptief en natuur inclusief is. Via een impuls vanuit de Regio Deal Waterwegregio is een structureel overleg ingericht dat stappen uitwerkt om te focussen op onder meer de volgende projecten:

- Analyseren aanpak gevolgen netcongestie voor bedrijventerreinen;
- Stimuleren zonnepanelen op daken bedrijventerreinen;
- Uitvoeren van groen scans bij bedrijven op bedrijventerreinen;
- Stimuleren van behoud en reststromen via het analyseren van de materiaalstromen bij bedrijven

Het structureel overleg bespreekt de opbrengsten die in Vlaardingen zijn opgedaan met gemeenten Schiedam en Maassluis. De ervaringen die in alle drie gemeenten zijn opgedaan worden gedeeld om van elkaar te leren en de koppelkansen te benutten

Monitoren, evalueren en leren (MEL)

Het 4^e spoor doorsnijdt alle pijlers. Op 27 maart 2025 heeft de Regio Deal Board het plan van aanpak voor het 4^e spoor goedgekeurd. Daarbij is ook het voorgestelde afweegkader goedgekeurd. De door het 4^e spoor uitgevoerde nulmeting komt in de volgende paragraaf aan de orde. Voor MEL is de aanpak in de volgende tabel aangegeven.



Inhoud en planning MEL-programma 2025-2028	Monitoring	Evaluatie	Leren
Doel	Zicht houden op voortgang en resultaten, zodat we tijdig kunnen bijsturen en de samenhang tussen projecten duidelijk wordt.	Bepalen van project-effectiviteit aan de hand van evaluatiecriteria en (financiële) verantwoording binnen de kaders van de Regio Deal.	Continu reflecteren en kennis uitwisselen op basis van inzichten uit monitoring en evaluatie.
Elementen	A) Nulmeting: huidige situatie voorafgaand aan start projecten vanuit Regio Deal, daarna tussen- en eindmeting B) Interviews (jaarlijks) met projectleiders en terugkoppeling naar projecten en regiodealboard. C) Voortgangsrapportages aan het Rijk (jaarlijks).	A) Projectfiches met kernonderdelen van ieder project, ingevuld door projectteams B) Afweegkader met evaluatiecriteria vanuit de eisen van de Regio Deal (vanuit het Rijk) en impact op regionale brede welvaart C) Verandertheorie als referentiekader voor projectdoelen en resultaten D) Evaluatiegesprekken tussen Regio Board en projectteams	A) Leersessies , workshops en andere bijeenkomsten B) Kennishub (als basis voor een lerend ecosysteem) voor uitwisselen van kennis en ervaring binnen de Regio Deal en voor ondersteunend onderzoek (leerinitiatieven) C) faciliteren van kennisuitwisseling van monitoring i.s.m. gemeenten
Methodiek	- Kwantitatieve indicatoren, waaronder CBS Brede Welvaart Monitor en gemeentelijke data - Kwalitatieve input (interviews met projectleiders)	- Verandertheorie als referentiepunt voor het afkaderen van missie, doelen, uitkomsten van projecten. - Kwalitatieve analyse van documenten voor identificatie evaluatiecriteria - Meelopen in participatieve onderzoeksopzet voor observaties in projectpraktijk	- Community of practice (regelmatige bijeenkomsten) - Ondersteunende theorie voor verandermanagement en lerende ecosystemen - Doorlopend verzamelen & delen van 'lessons learned' - Leerpraktijk binnen gemeentes (kwalitatief)
Periode	2025 Q1&2: Nulmeting en startgesprekken projectleiders - Daarna jaarlijks in Q1	2025 Q1&2: opstellen afweegkader en evaluatiecriteria - Doorlopend in projecten als vinger aan de pols in de richting van geïdentificeerde doelen en mogelijke bijsturing	Doorlopend: bijeenkomsten - 2025: bestuderen leerpraktijken - 2025/2026: inventariseren mogelijkheden digitale kennisuitwisseling

f. Nulmeting

Op grond van het convenant is de Regio Deal Waterwegregio verplicht om in het voorjaar van 2025 een nulmeting op te leveren. Deze nulmeting is uitgevoerd door het 4^e spoor (meten, evalueren en leren) en is als bijlage bij deze voortgangsrapportage gevoegd. De nulmeting vormt het startpunt van het MEL-programma en biedt een helder beeld van de huidige situatie in de Waterwegregio op de thema's van de drie pijlers.

Op basis van de veertien doelstellingen uit het convenant zijn aspecten als sociale cohesie, kansengelijkheid, (gevoel van) veiligheid, arbeidsmarktontwikkelingen en de voortgang in duurzame en circulaire initiatieven in kaart gebracht. Om deze inzichtelijk te maken (en te houden) is een set indicatoren gemaakt.

Bij de nulmeting is gebruik gemaakt van drie databronnen: landelijke, gemeentelijke en projectspecifieke. Dit eerste meetmoment fungeert als referentiepunt voor de tussen- (na jaar 2) en eindmeting (na jaar 4) waardoor veranderingen in de Waterwegregio over de tijd goed gevolgd kunnen worden. Hiermee is de nulmeting waardevol om samen met alle betrokkenen te reflecteren op de impact en het verdere verloop van de Regio Deal Waterwegregio.

g. Financiën

De Regio Deal Waterwegregio beschikt over een totaalbudget van €35,4 miljoen, bestaande uit €17,7 miljoen rijksbijdrage en €17,7 miljoen cofinanciering vanuit de samenwerkende gemeenten en regionale partners. Deze gelden zijn als volgt over de pijlers verdeeld:

Uitvoeringsactiviteiten	Regio Deal middelen	Regionale financiering	Totaalbedrag
Pijler 1: Impuls leefbaarheid wijken	€ 8.400.000	€ 8.400.000	€ 16.800.000
Pijler 2: Betere toegang bestendig werk	€ 6.700.000	€ 6.700.000	€ 13.400.000
Pijler 3: Doorbraken duurzaam en circulair wonen en werken	€ 2.070.000	€ 2.070.000	€ 4.140.000
Uitvoeringskosten (VAT)	€ 530.000	€ 530.000	€ 1.060.000
Bijdragen totaal maximaal	€ 17.700.000	€ 17.700.000	€ 35.400.000

Voor het vierde spoor wordt vanuit de pijlers ongeveer € 1.000.000 gereserveerd voor onderzoeks- of innovatieprojecten binnen één of meer van de pijlers. De gemeente Rotterdam treedt op als Regiokassier voor de Regio Deal.

Om de financiële gang van zaken van de Regio Deal Waterwegregio goed te laten verlopen, zijn de volgende acties ingezet:

- In de samenwerkingsovereenkomst zijn nadere afspraken gemaakt over de financiële gang van zaken in de Regio Deal.
- Daarnaast is een netwerk opgericht van de gemeentelijke financieel adviseurs.
- Er wordt regelmatig gesproken met Regiokassiers van andere Regio Deals.
- Omdat de Regio Deal Board op 6 februari 2025 de eerste zes projecten heeft goedgekeurd, heeft de voorzitter van de Regio Deal Board deze besluitvorming schriftelijk gecommuniceerd aan de Regiokassier.
- Er is een begroting gemaakt voor de besteding van de VAT-kosten in 2025 en door het AOG Overleg goedgekeurd.
- Alle gemeenten richten een projectadministratie in.
- De gemeente Rotterdam stelt een subsidieverordening op voor het besteden van de gelden aan de projecten waarvoor zij mentor-gemeente is.

h. Communicatie

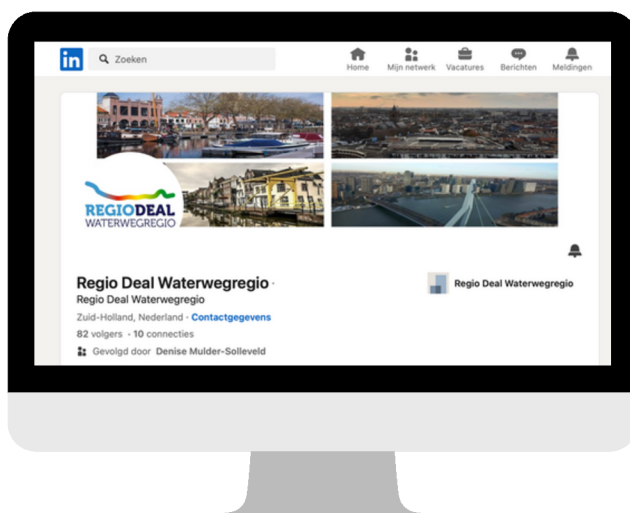
Verbinding en goede communicatie zijn essentieel voor het welslagen van de Regio Deal. Om die reden zijn de volgende acties ingezet:

- Er is een netwerk van de gemeentelijke communicatieadviseurs opgezet.
- De LinkedIn-pagina van de Regio Deal Waterwegregio www.linkedin.com/company/regio-deal-waterwegregio-1a93b533a/ plaatst regelmatig een bericht en heeft inmiddels 82 volgers.
- De eerste nieuwsbrief van de Regio Deal Waterwegregio is in maart 2025 verschenen.

Kernboodschap

De Regio Deal Waterwegregio is een samenwerking tussen de gemeenten Maassluis, Schiedam, Vlaardingen en Rotterdam en verschillende partners. Samen zorgen wij voor nieuwe en betere kansen voor bewoners en ondernemers in de regio. Het Rijk stelt 17,7 miljoen euro beschikbaar. Ook de gemeenten en andere partners betalen mee. Met dit geld verbeteren we de leefomgeving, zorgen we voor betere toegang tot werk en maken we de regio duurzamer. Inwoners en ondernemers merken deze vooruitgang in hun dagelijks leven. Bijvoorbeeld door extra kansen voor werk en opleidingen en het zorgen voor ontmoetingsplekken in de wijk. Met de Regio Deal leggen we ook een goede basis voor verdere samenwerking in de toekomst.

- De Programmamanager informeert wekelijks via een weekbericht aan ongeveer 60 bij de Regio Deal Waterwegregio betrokken en geïnteresseerde personen.
- Er is een gemeenschappelijke werkingsruimte opgezet voor de direct betrokkenen om makkelijk documenten met elkaar te delen.
- Er is een website in aanbouw om stukken op te plaatsen en de vindbaarheid van de Regio Deal te vergroten.



i. Plan van aanpak inwoners

De inwoners van de Waterwegregio staan centraal in de uitvoering van de Regio Deal Waterwegregio. De resultaten van de projecten en activiteiten van de Regio Deal Waterwegregio moeten merkbaar zijn voor de inwoners. In het convenant wordt bijvoorbeeld benoemd dat resultaten van de Regio Deal Waterwegregio moeten zijn dat meer inwoners elkaar laagdrempelig kunnen ontmoeten op locaties in de wijken, inwoners zich zichtbaar gestimuleerd voelen om zich te blijven ontwikkelen en huiseigenaren hulp krijgen om te verduurzamen.

Om de inwoners goed te betrekken bij de Regio Deal Waterwegregio is een plan van aanpak opgesteld. De acties uit dit plan van aanpak landen in het uitvoeringsprogramma en de jaar-agenda 2025-2026. In het plan van aanpak staan onder andere het ontwikkelen van een stappenplan voor inwonersbetrokkenheid, het opstellen van een participatieplan voor elke pijler van de Regio Deal Waterwegregio en het ontwikkelen van een set tools en technieken (zoals digitale platforms en fysieke bijeenkomsten) om inwoners te betrekken bij de verschillende projecten.



4. Wat gaan we komend jaar doen

Ook tijdens het schrijven van deze voortgangsrapportage wordt in de Waterwegregio keihard gewerkt aan het realiseren van de doelen van de Regio Deal. De voortgangsrapportage is dan ook een momentopname. Er wordt hard gewerkt aan de volgende zaken.

a. Uitvoeringsprogramma

Alle pijlers, het 4^e spoor en het Programmateam werken aan het uitvoeringsprogramma dat op 10 juli 2025 aan de Regio Deal Board ter goedkeuring wordt voorgelegd. Dit uitvoeringsprogramma is de basis voor de uitvoering van de Regio Deal Waterwegregio voor de gehele looptijd. In het uitvoeringsprogramma wordt ingegaan op onderwerpen als deelname inwoners, financiën, communicatie, governance, de aanpak in de pijlers en de verbinding met andere programma's. Ook het monitoren, evalueren en leren heeft hierin een belangrijke plek.

b. Jaaragenda 2025-2026

Jaarlijks wordt een jaaragenda opgesteld. De jaaragenda 2025-2026 wordt ter goedkeuring voorgelegd aan de Regio Deal Board van 10 juli 2025. In de jaaragenda staan de projecten en activiteiten voor het komend jaar.

c. Inwoners

De inwoners in de Waterwegregio moeten de resultaten van de uitvoering van de Regio Deal Waterwegregio merken. In het opgestelde plan van aanpak staan de acties (hierboven genoemd onder 3.i) die nodig zijn om de inwoners goed te betrekken. Komend jaar worden deze acties uitgevoerd.



d. Leren

Binnen de Regio Deal Waterwegregio staan continu reflecteren en kennisuitwisseling centraal. Dit is gebaseerd op inzichten uit monitoring en evaluatie van de toegezegde projecten die binnen de Regio Deal Waterwegregio worden uitgevoerd. Hiermee wordt de basis van het leren binnen de Regio Deal Waterwegregio gelegd. Dit gebeurt via leersessies, workshops en andere bijeenkomsten waarin betrokkenen gezamenlijk voortgang van projecten binnen de Regio Deal Waterwegregio bespreken.

Een te ontwikkelen Kennishub wordt de kern van een lerend ecosysteem waarin kennis en ervaringen worden gedeeld. In de in samenwerking met gemeenten te houden bijeenkomsten wordt kennisuitwisseling begeleid door het MEL-team. Hierbij wordt gebruikgemaakt van ondersteunende theorieën over verandermanagement en lerende ecosystemen. Doorlopend worden geleerde lessen verzameld en gedeeld, met aandacht voor leerpraktijken en mogelijkheden voor (digitale) kennisuitwisseling binnen en tussen gemeenten. In 2025 ligt de focus op het bestuderen van deze leerpraktijken. In 2025/2026 wordt onderzocht hoe kennisuitwisseling verder vorm kan krijgen om zo de impact en het lerend vermogen op de thema's uit het convenant in de Waterwegregio structureel te versterken.






REGIO DEAL
WATERWEGREGIO